

Comunicato Stampa

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEMON SISTEMI HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

MIGLIORAMENTO DI TUTTI GLI INDICATORI ECONOMICI

CRESCITA DEI RICAVI GRAZIE AL PROGRESSIVO AVANZAMENTO DELLE COMMESSE

EBITDA RITORNA POSITIVO GRAZIE AL COMBINATO DELLA CRESCITA DEI RICAVI E DEL RILEVANTE PERCORSO DI EFFICIENTAMENTO DELLA STRUTTURA DEI COSTI

RISULTATO D'ESERCIZIO NUOVAMENTE IN UTILE

**PROGETTI DESTINATI A PARCHI FOTOVOLTAICI PARI A CIRCA 31 MW,
DI CUI 19 MW READY TO BUILD**

**AGGIORNAMENTO SUL COMUNICATO DEL 30 GIUGNO 2025 PER IL PROGETTO FOTOVOLTAICO
"GUINEA CONAKRY" 450 MW**

CONVOCATA ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

DATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

- **Valore della produzione:** € 9,3 milioni (€ 9,1 milioni al 31 dicembre 2024) **+2,7%**
- **EBITDA:** € 0,8 milioni (€ -0,018 milioni al 31 dicembre 2024 +€ 840 mila) con **EBITDA Margin** (% sui ricavi delle vendite) pari all' **11%**
- **Risultato netto: Utile € 2 mila** (€ - 1,2 milioni al 31 dicembre 2024 + € 1,2 milioni)
- **Indebitamento Finanziario Netto:** € 5,4 milioni di debito (€ 5,3 milioni di debito al 30 giugno 2025)

Balestrate (PA), 27 marzo 2026 – Lemon Sistemi (EGM: LS; "Lemon", la "Società"), azienda specializzata nella progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici, di accumulo e nella progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico, ha esaminato e approvato il progetto di Bilancio di esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 attualmente in corso di revisione legale.

Maria Laura Spagnolo, Presidente e Co-CEO di Lemon Sistemi, e Danilo Palazzolo Co-CEO di Lemon Sistemi hanno così commentato: *"L'esercizio 2025 rappresenta un punto di svolta per Lemon Sistemi, grazie al*

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

miglioramento di tutti i principali indicatori economici, con ricavi in crescita grazie al progressivo avanzamento delle commesse, un margine operativo che ritorna positivo nonché il ritorno in utile del risultato d'esercizio. Questo traguardo è il risultato diretto di una strategia che ha saputo coniugare lo sviluppo del core business fotovoltaico con un profondo percorso di efficientamento della struttura dei costi e una maggiore internalizzazione delle attività. La solidità raggiunta e il ritorno a un margine operativo positivo confermano l'efficacia delle azioni intraprese, ponendo basi concrete per uno sviluppo sostenibile nel medio e lungo periodo. Siamo pronti a guidare l'accelerazione attesa nel mercato della transizione energetica, facendo leva su una rete di vendita in espansione e sulla capacità di intercettare le opportunità derivanti dai nuovi incentivi, alcuni anche a fondo perduto sia per privati che per aziende, come i bandi MASE, Facility Parco Agrisolare e Bando Basilicata che agiranno da volano per consolidare il nostro posizionamento competitivo e creare valore per tutti i nostri stakeholder. Continua l'attività di scouting per il potenziamento della nostra pipeline di Parchi Fotovoltaici, alcuni dei quali già venduti, che nonostante impattanti modifiche normative in corsa, mai preannunciate, ha mantenuto sostanzialmente il suo valore. In tal senso, Lemon Sistemi ancora una volta dimostra di essere perfettamente in grado di rispondere alle mutate condizioni di mercato adeguandosi alle nuove regole del gioco con una distintiva flessibilità."

PRINCIPALI DATI ECONOMICI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

Il **Valore della Produzione** si attesta a € 9,3 milioni in lieve incremento del 2,7% rispetto a € 9,1 milioni registrati al 31 dicembre 2024.

Tale andamento riflette, da un lato, la crescita dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (€ 7,4 milioni rispetto a € 5,1 milioni al 31 dicembre 2024 +45%) e dall'altro, una riduzione delle variazioni dei lavori in corso su ordinazione (€ 1,5 milioni rispetto a € 3,4 milioni al 31 dicembre 2024 -57%), a conferma del progressivo avanzamento e la conseguente contabilizzazione a ricavo di commesse già avviate nonché dell'avvio di nuove lavorazioni che contribuiranno alla formazione dei ricavi negli esercizi successivi.

Di seguito si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione consolidato, tenendo anche conto della parte relativa alle lavorazioni in corso su ordinazione:

VDP (Euro/milioni)	31/12/2025	Incidenza %	31/12/2024	Incidenza %
Fotovoltaico	6,01	64%	6,18	68%
Efficientamento Energetico	0,08	1%	0,17	2%
Parchi Fotovoltaici	2,98	32%	2,22	24%
BESS	0	0%	0	0%
Altri ricavi	0,27	3%	0,52	6%
Totale	9,34	100%	9,09	100%

Lemon Sistemi S.p.A.

Il Valore della produzione è composto principalmente dalle seguenti linee di *business*: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici B2C e B2B (“**Fotovoltaico**”) e la progettazione e costruzione di Parchi Fotovoltaici (“**Parchi Fotovoltaici**”).

VDP (Euro/milioni)	31/12/2025	Incidenza %	31/12/2024	Incidenza %
B2B	3,26	34,9%	3,98	43,8%
B2C	2,83	30,3%	2,37	26,1%
Parchi Fotovoltaici	2,98	31,9%	2,22	24,4%
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,27	2,9%	0,52	5,7%
Totale	9,34	100%	9,09	100%

Al 31 dicembre 2025 la voce maggiore risulta essere quella del **Fotovoltaico**, *core business* del Gruppo, la cui incidenza sul totale è del 64%, con una sostanziale stabilità rispetto all’anno precedente e una buona crescita nel segmento residenziale (**B2C**), sostenuta anche da incentivi pubblici.

La **linea B2B** mostra invece un lieve calo, legato anche ad una allocazione più efficiente delle risorse interne. Per questo motivo, Lemon Sistemi ha ritenuto strategico procedere a un rafforzamento dell’organico di progettazione, incrementando il numero di progettisti al fine di sostenere in maniera più efficiente la produzione di impianti di media taglia, siano essi destinati all’autoconsumo sia configurati come Parchi Fotovoltaici.

La linea **Efficientamento Energetico** ha registrato un valore pari a € 0,08 milioni in diminuzione rispetto a € 0,17 milioni registrati al 31 dicembre 2024.

La linea di *business* **Parchi Fotovoltaici**, nonostante una crescita del 34% rispetto al 2024, ha registrato un rallentamento legato alla modifica della normativa sulla qualificazione delle aree idonee, comportando per Lemon Sistemi e per alcuni clienti la necessità di dover rinunciare ad alcune delle opportunità in corso. Altre sono state trasformate in nuove opportunità di taglia inferiore a 1MW da inserire in CER, essendo tale configurazione ammissibile in tutte le aree. Ciò ha comportato la richiesta di modifica dei preventivi di connessione con aggravio di costi e ridimensionamento della linea di *business*.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di *business* dei **Parchi Fotovoltaici**, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti avranno al momento della vendita, in quanto sono stati contabilizzati al costo, ad esclusione dei parchi oggetto di cessione che sono stati valorizzati per il loro avanzamento di lavorazione. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2025 per circa € 3,0 milioni.

Tra le voci di costo, i **costi per materie prime** al netto della variazione delle rimanenze, pari a € 2,6 milioni, registrano un aumento rispetto a € 2,4 milioni al 31 dicembre 2024 pari al 7%.

I **costi per servizi**, pari a € 2,0 milioni, mostrano un’importante riduzione rispetto a € 3,2 milioni al 31 dicembre 2024 (-38%), grazie al rafforzamento organizzativo e al progressivo processo di internalizzazione

Lemon Sistemi S.p.A.

delle attività operative. Anche i **costi per godimento di beni di terzi** risultano in calo (€ 0,3 milioni rispetto a € 0,4 milioni), confermando il minor ricorso a risorse esterne.

Il **costo del personale** è pari a € 2,8 milioni, in lieve incremento rispetto a € 2,7 milioni al 31 dicembre 2024 (+4%) e riflette il rafforzamento della struttura organizzativa e l'inserimento di nuove competenze funzionali allo sviluppo delle attività a maggiore valore aggiunto.

Per effetto delle voci sopra commentate, l'**EBITDA** è positivo per € 0,8 milioni, evidenziando un significativo incremento di € 840 mila rispetto ai negativi € 0,018 milioni al 31 dicembre 2024. Tale evoluzione è il risultato combinato di una crescita dei ricavi e, soprattutto, di un rilevante percorso di efficientamento della struttura dei costi. L'**EBITDA margin** (% sui ricavi delle vendite) passa da negativo e pari allo 0,4% nel 2024 a positivo e pari all'**11%** nel 2025.

Gli **oneri finanziari** si attestano a € 0,3 milioni rispetto a € 1,2 al 31 dicembre 2024, con una riduzione significativa riconducibile alla presenza, nell'esercizio 2024, di componenti straordinarie legate allo smobilizzo dei crediti fiscali, non più presenti nel 2025.

In considerazione di quanto sopra descritto il **risultato netto** ritorna positivo per € 2 mila, in netto miglioramento rispetto alla perdita di € 1,2 milioni al 31 dicembre 2024. Il miglioramento della *performance* operativa, unito alla normalizzazione della gestione finanziaria e alle azioni di efficientamento intraprese, pone basi solide per un ulteriore sviluppo nel medio-lungo periodo, in coerenza con il percorso strategico già delineato.

Le **immobilizzazioni** evidenziano una crescita rilevante, attestandosi a € 2,9 milioni rispetto a € 1,8 milioni del 2024, principalmente riconducibile agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, tra cui l'acquisizione di terreni e fabbricati destinati alla realizzazione dei parchi fotovoltaici nonché di mezzi e attrezzature funzionali all'internalizzazione delle attività operative.

Il **capitale circolante netto** si attesta a € 10,3 milioni, in crescita rispetto ai € 10,1 milioni del 2024. In particolare, le rimanenze aumentano significativamente, passando da € 6,6 milioni a € 8,0 milioni, per effetto dell'incremento dei lavori in corso su ordinazione, coerentemente con l'avanzamento delle commesse e con il rafforzamento del portafoglio ordini anche a fronte di un aumento dei debiti commerciali che passano da € 0,9 milioni a € 1,7 milioni (+ € 0,8 milioni).

Il **patrimonio netto** si mantiene sostanzialmente stabile, attestandosi a € 7,3 milioni (€ 7,2 milioni nel 2024).

L'**indebitamento finanziario netto (IFN)** al 31 dicembre 2025 si attesta a € 5,4 milioni, in incremento rispetto a € 4,3 milioni al 31 dicembre 2024 e in linea con il 30 giugno 2025 pari ad € 5,3 milioni. Alcune considerazioni sui fattori di natura temporanea e operativa che hanno influenzato l'IFN:

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

- Il credito verso GSE per redditi energetici non incassati ammonta a circa € 1,36 milioni per ritardo da parte di GSE;
- La tranche di incasso di € 0,8 milioni da parte di Alfa Graniti per avanzamento Parco 6 è stata incassata a gennaio in luogo di dicembre;
- La tranche di incasso di € 0,15 milioni da parte di Alfa Graniti per saldo Parco Alfa Graniti ex Cava è stato incassato a gennaio in luogo di dicembre;
- Il Gruppo ha maturato un credito IVA pari a € 0,16 milioni derivanti dal fatto che i fornitori sono stati regolarmente pagati con IVA esposta in fattura, mentre una parte rilevante degli incassi è stata realizzata nei confronti di clienti esportatori abituali, operanti sotto dichiarazione di intento, con conseguente assenza di IVA a credito compensabile;
- Per alcuni impianti che sono stati progettati (b2b) nel corso del secondo semestre, non si sono potuti fatturare gli avanzamenti contrattuali di progettazione in quanto tali impianti sono stati prima progettati e poi iscritti a bandi di finanziamento (CER/MIMIT/MASE) che prevedono che il beneficiario non possa effettuare spese prima della presentazione della pratica al bando. Tale esposizione ammonta a circa € 0,22 milioni.

All'interno dell'IFN sono indicati debiti tributari scaduti per circa € 2,5 milioni. Si segnala che tali debiti risultano coperti per € 1,7 milioni da crediti fiscali già in possesso di Lemon Sistemi SPA e che la mancata compensazione è legata alla impossibilità di compensare annualità fiscali differenti. Tali debiti saranno infatti compensati con utilizzo dei crediti fiscali mano a mano che tali crediti saranno disponibili alla compensazione al raggiungimento della annualità di competenza.

Indebitamento finanziario netto	Consolidato FY 2025	Consolidato HY 2025	Var €'000	Var %
A. Disponibilità liquide	601	350	251	71,7%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	n/a
C. Altre attività correnti	-	-	-	n/a
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	601	350	251	71,7%
E. Debito finanziario corrente	852	2.204	(1.352)	-61,3%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.361	1.031	330	32,0%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	2.213	3.235	(1.022)	-31,6%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	1.612	2.885	(1.273)	-44,1%
I. Debito finanziario non corrente	3.740	2.431	1.309	53,8%
J. Strumenti di debito	-	-	-	n/a

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	3.740	2.431	1.309	53,8%
			-	n/a
M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)	5.352	5.315	37	0,7%

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE L'ANNO 2025

28 febbraio 2025 – La Società comunica di aver firmato un contratto con la società Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per la realizzazione di un impianto fotovoltaico del valore pari a € 1,0 milioni. L'impianto è stato consegnato nella prima settimana di ottobre 2025.

27 giugno 2025 – La Società comunica di aver sottoscritto un contratto preliminare di compravendita con Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per realizzare un impianto fotovoltaico fisso a terra per la produzione di energia elettrica da fonte fotovoltaica ("Parco Lemon 6"). La vendita dell'impianto prevede un valore totale pari a € 4,1 milioni, corrisposto in più *tranches* in base allo stato di avanzamento delle attività connesse all'attività dell'impianto.

In data 18 luglio 2025 è stata sottoscritta una scrittura privata a parziale rettifica del contratto preliminare di cessione in cui si specifica che il valore totale della cessione è determinato in via definitiva in € 4,3 milioni (in quanto somma il costo della connessione e il costo arrotondato di imposte di registro e oneri notarili) e le *tranches* di pagamento sono le seguenti:

- versamento di € 0,6 milioni entro il 22 luglio 2025 (già avvenuto);
- versamento di € 1,5 milioni entro 10 gg dalla comunicazione di inizio lavori;
- versamento di € 1,5 milioni entro 10 gg dalla comunicazione di fine lavori;
- versamento di € 0,7 milioni entro 10 gg dalla approvazione del regolamento di esercizio.

Nel gennaio 2026 è stata rettificata la tempistica dei pagamenti, con la seguente nuova formulazione:

1. € 800.000 entro il 31/01/2026 (già avvenuto);
2. € 500.000 entro il 31/03/2026;
3. € 500.000 entro il 31/05/2026;
4. € 500.000 entro il 31/07/2026;
5. € 500.000 entro il 30/09/2026;
6. € 200.000 entro il 31/10/2026 in corrispondenza della fine dei lavori di installazione dell'impianto;
7. € 500.000 entro dieci giorni dall'approvazione del Regolamento di Esercizio;
8. € 200.000 ad entrata in esercizio dell'impianto (se disponibile, anche transitoria).

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

Tale rimodulazione è nata dalla richiesta dell'azienda cliente che ha incaricato Lemon Sistemi per la progettazione e successiva costruzione di altro parco a terra nel territorio di Comiso della taglia di 900 kWp per il quale si sta completando la parte di autorizzazione e che sarà realizzato probabilmente nella seconda parte del 2026. Non sono ancora stati stabiliti i termini contrattuali in quanto il progetto è stato presentato per ottenere il contributo CER e, in base all'esito della ammissione, saranno stabilite le date di costruzione e completamento dello stesso.

30 giugno 2025 – La Società comunica di essere stata formalmente selezionata da Capacita Power Investments LLC per agire, su base esclusiva, in qualità di EPC Contractor per un progetto fotovoltaico da 450 MW in Guinea Conakry (Repubblica di Guinea). Il progetto è promosso dal Ministero dell'Energia e dal Ministero delle Finanze della Guinea Conakry e sarà sostenuto da una garanzia sovrana attraverso un accordo di concessione con le autorità governative competenti. Questo quadro mira a garantire stabilità finanziaria, solvibilità e fiducia a lungo termine degli investitori.

24 novembre 2025 – La Società comunica la nuova composizione del capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, a seguito dell'assegnazione di n. 33.250 Azioni Ordinarie Lemon Sistemi di nuova emissione (codice ISIN IT0005573438), conseguente all'esercizio di n. 133.000 Warrant nel corso del Secondo Periodo di Esercizio dei "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023 - 2026", codice ISIN IT0005573305 al prezzo di Euro 1,78 per un controvalore complessivo di Euro 59.185.

24 novembre 2025 – La Società comunica di aver sottoscritto un contratto di cessione del terreno a favore di ETA S.r.l. – società siciliana attiva nel settore immobiliare - e, in data odierna, un contratto di appalto per la realizzazione un impianto fotovoltaico fisso a terra per la produzione di energia elettrica da fonte fotovoltaica ("Parco Lemon 11"). Il valore totale è pari a circa € 1,1 milioni, che sarà corrisposto in più tranches.

Si segnala, inoltre, che le ultime tranches di pagamento relative a Parco Lemon 1 avverranno ad allaccio transitorio e definitivo come indicato contrattualmente. Le operazioni di allaccio transitorio si svolgeranno nel corso del primo semestre 2026.

PROGETTO FOTOVOLTAICO IN GUINEA CONAKRY PIANIFICATO PER UN TOTALE DI 450MW

in data 30 giugno 2025, è stata avviata la collaborazione con Capacita Power Investments LLC per la progettazione e realizzazione di 450 MW di impianti fotovoltaici in Guinea Conakry, articolati su sette differenti siti individuati dal Governo della Guinea Conakry. Si ricorda che la lettera d'incarico è stata ricevuta e riscontrata da Lemon Sistemi in data 30/06/2025 e che Lemon Sistemi ha sviluppato la progettazione preliminare per la prima fase da 50MW da realizzarsi su uno dei siti ed ha presentato offerta tecnico-economica per totali € 45.829.987. Tale offerta è stata accettata da Capacita Power condizionatamente dall'ottenimento del finanziamento relativo alla prima fase 50MW, a seguito del quale ci sarà la successiva

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

stipula del primo contratto da 50MW per il servizio di EPC tra Lemon Sistemi e Capacità Power per il primo dei sette progetti. Ad oggi, non si hanno ancora aggiornamenti in merito all'ottenimento del finanziamento.

PIPELINE COMMERCIALE PARCHI FOTOVOLTAICI

Alla data del 27 marzo 2026, la **pipeline¹ relativa ai Parchi Fotovoltaici ammonta a 30,69 MW** (in diminuzione rispetto all'ultimo aggiornamento del 30 giugno 2025 pari a 34,38 MW) per un valore di mercato pari a circa **€ 28 milioni**.

La **pipeline** è composta da **10 Parchi Fotovoltaici** (11 al 15 settembre 2025), a differenti stadi di avanzamento della procedura, suddivisi come segue:

- **6 Parchi Fotovoltaici** pari a 19,37 MW si trovano nello stato di *ready to build*, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG²) ed è stato completato l'iter abilitativo necessario per la costruzione;
- **2 Parchi Fotovoltaici** pari a 6,64 MW dovrebbero acquisire la qualifica di *ready to build* entro il 31/12/2026, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG³) e l'iter abilitativo necessario per l'autorizzazione è stato avviato;
- **1 Parco Fotovoltaico** pari a 3,03 MW è nello stato di preventivo di connessione accettato, ma nel frattempo è cambiata la normativa e si sta valutando il downgrade a 1MW perché l'iter urbanistico non era stato avviato prima della modifica normativa;
- **1 Parco Fotovoltaico** pari a 1,65 MW ha già ricevuto il preventivo di connessione (STMG) ed è in corso la valutazione sull'accettazione dello stesso.

Si precisa che il totale delle domande di connessione che sono state inoltrate alla data del 27 marzo 2026 è pari a 56,78 MW.

Tuttavia 7 Parchi Fotovoltaici, per un ammontare di potenza di connessione richiesta pari a 26,09 MW sono stati scartati in quanto i preventivi di connessione ricevuti sono non accettabili sia per effetto di rinuncia a opportunità che non sono più idonee ai sensi dell'aggiornamento normativo sia perché alcune domande di connessione sin qui riportate sono non procedibili a causa dalle condizioni di "non accettabilità" dei preventivi di connessione (costi troppo alti, tempi di connessione troppo lunghi, impossibilità ad ottenere connessioni transitorie), derivanti dalla saturazione della rete.

FASE IMPIANTO	MW
autorizzati	19,37
preventivo di connessione accettato, iter autorizzativo iniziato	6,64
preventivo di connessione accettato, da valutare downgrade	3,03

¹ Per pipeline si intendono gli impianti destinati a Parchi Fotovoltaici per i quali sono stati avviati progetti e presentate domande di connessione

² Soluzione Tecnica Minima Generale

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

preventivo di connessione arrivato, da valutare accettazione	1,65
preventivi di connessione in attesa	0
progetti scartati/non in linea con la nuova normativa	26,09
Totale	56,78

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici è attesa in forte accelerazione nel corso del 2026, grazie a una serie di fattori abilitanti e opportunità regolamentari e commerciali:

- **Nuovi incentivi a fondo perduto bando CER PNRR:** a partire da luglio 2025, i soggetti che realizzano impianti fotovoltaici fino a 1 MW situati in comuni con meno di 50.000 abitanti possono beneficiare di un contributo a fondo perduto pari al 40% del costo di costruzione. Tale misura, applicabile sia al segmento B2B che B2C, rappresenta una leva commerciale di forte impatto.
- **Nuova finestra bando MIMIT:** dedicato alle PMI per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo, prevede contributi a fondo perduto fino al 40%. Nel novembre 2025 sono stati ottenuti i riscontri positivi per tutte le pratiche presentate, che troveranno realizzazione nel primo semestre del 2026.
- **Nuova finestra Bando Basilicata** (in apertura dal primo aprile 2026): relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Sono stati sottoscritti contratti per 280 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.
- **Up-selling su clienti REN 2025:** attivata una campagna commerciale per la vendita di sistemi di accumulo in abbinamento agli impianti incentivati dal bando REN 2025. Si conferma che circa il 20% dei clienti ha optato per l'integrazione del sistema di accumulo.
- **Espansione canali di vendita:** sono in corso valutazioni per accordi con agenzie operanti nella vendita di energia (luce e gas), già attive anche nella distribuzione di impianti fotovoltaici.
- **Partecipazione a gare private:** Lemon Sistemi ha preso parte a procedure competitive per circa 38 MW complessivi nella qualità di EPC contractor.
- **Linea Parchi Fotovoltaici:** proseguono le trattative con primari operatori del settore per la vendita di centrali solari già sviluppate. Contestualmente, il Gruppo prosegue le attività interne di scouting e progettazione, finalizzate ad accrescere la pipeline di parchi autorizzati e pronti per la costruzione, così da incrementare la dotazione di asset ad alto valore di mercato. Si evidenzia che alcuni progetti inclusi nella pipeline iniziale sono già stati ceduti, confermando la capacità del Gruppo di trasformare rapidamente le iniziative in corso in opportunità di monetizzazione e di generazione di valore.
- **Nuovi incentivi per aziende:** è stato emesso a fine anno 2025 il bando MASE per fotovoltaici ed accumuli su aziende in aree industriali del Sud Italia con contributi a fondo perduto fino al 65%, che sarà aperto fino al prossimo 3 luglio 2026. Inoltre, è stato aperto nuovamente il bando Agrisolare per aziende agricole e di trasformazione dei prodotti agricoli in tutta Italia, con contributi a fondo

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

perduto sia per fotovoltaico che per accumulo, con finestra in corso di esecuzione tra il 10 marzo e il 9 aprile 2026. A ciò occorre aggiungere l'iperammortamento 180% che permetterà alle aziende di ottenere un risparmio fiscale derivante da una maggiorazione del costo di investimento in impianti fotovoltaici ed accumuli, indipendentemente dalla partecipazione a bandi.

- **Internazionalizzazione:** continuano le interlocuzioni relative alla proposta economica già presentata alla società Capacità Power per la realizzazione del primo impianto da 50MW in Guinea Conakry.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare a nuovo il Risultato di Esercizio, pari a € 0,002 milioni.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria in prima convocazione il giorno 28 aprile 2026 e in seconda convocazione il giorno 4 maggio 2026, presso la sede operativa della Società per discutere e deliberare sui seguenti punti all'Ordine del giorno:

1. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio di Lemon Sistemi S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2025 e presentazione del bilancio consolidato di gruppo chiuso al 31 dicembre 2025; delibere inerenti e conseguenti;
2. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea dei soci verrà pubblicato entro i termini di legge e di regolamento.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia del bilancio d'esercizio della capogruppo Lemon Sistemi S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, del bilancio consolidato del Gruppo riferito alla stessa data, delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, e sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Investor Relations/Bilanci e relazioni periodiche.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate Lemon Sistemi S.p.A. si avvale del sistema 1INFO-SDIR (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. avente sede in Milano, Via Lorenzo Mascheroni n. 19, e autorizzato da CONSOB.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it nella sezione Investor Relations e su www.1info.it.

About Lemon Sistemi

Lemon Sistemi S.p.A., fondata nel 2009 a Balestrate (PA), si occupa della progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici e di accumulo, nonché della progettazione di soluzioni per l'efficiamento energetico, rivolgendosi a clienti *retail* e società industriali e commerciali. Opera attraverso un modello di *business* completamente integrato e tutto internalizzato (fase di *marketing*, vendita, progettazione, installazione, collaudo e assistenza post-vendita) grazie alle competenze delle risorse interne. www.lemonsistemi.it

Contatti

Lemon Sistemi Investor Relations

Danilo Palazzolo: danilo.palazzolo@lemonsistemi.it

Euronext Growth Advisor

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

Francesco Collettini: f.collettini@finnat.it

Specialist e Corporate Broker

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

istituzionali@finnat.it

Tel: +39 06 699331

CDR Communication

Investor Relations

Marika Martinciglio marika.martinciglio@cdr-communication.it

Marta Alocci marta.alocci@cdr-communication.it

Media Relations

Stefania Trevisol: stefania.trevisol@cdr-communication.it

Carlotta Bianchi carlotta.bianchi@cdr-communication.it

In allegato gli schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale riclassificati e Rendiconto Finanziario al 31 dicembre 2025

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

Conto Economico	Consolidato FY 2025	% su VDP	Consolidato FY 2024	% su VDP	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	7.449	79,8%	5.127	56,4%	2.322	45,3%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.489	15,9%	3.436	37,8%	(1.947)	-56,7%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	0,0%	140	1,5%	(140)	n/a
Altri ricavi e proventi	400	4,3%	391	4,3%	9	2,3%
Valore della produzione	9.338	100,0%	9.094	100,0%	244	2,7%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(2.623)	-28,1%	(2.448)	-26,9%	(175)	7,1%
Costi per servizi	(2.006)	-21,5%	(3.234)	-35,6%	1.228	-38,0%
Costi per godimento beni di terzi	(325)	-3,5%	(385)	-4,2%	60	-15,6%
Costi del personale	(2.786)	-29,8%	(2.683)	-29,5%	(103)	3,8%
Oneri diversi di gestione	(776)	-8,3%	(362)	-4,0%	(414)	114,4%
EBITDA	822	8,8%	(18)	-0,2%	840	-4666,7%
Ammortamenti e svalutazioni	(348)	-3,7%	(318)	-3,5%	(30)	9,4%
Accantonamenti	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a
EBIT	474	5,1%	(336)	-3,7%	810	-241,1%
Proventi e (Oneri) finanziari	(270)	-2,9%	(1.203)	-13,2%	933	-77,6%
EBT	204	2,2%	(1.539)	-16,9%	1.743	-113,3%
Imposte sul reddito	(202)	-2,2%	317	3,5%	(519)	-163,7%
Risultato d'esercizio	2	0,0%	(1.222)	-13,4%	1.224	-100,2%

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

Stato Patrimoniale	Consolidato FY 2025	Consolidato FY 2024	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	655	908	(253)	-27,9%
Immobilizzazioni materiali	2.186	901	1.285	142,6%
Immobilizzazioni finanziarie	60	-	60	n.a.
Attivo fisso netto	2.901	1.809	1.092	60,4%
Rimanenze	8.039	6.590	1.449	22,0%
Crediti commerciali	2.715	1.424	1.291	90,7%
Debiti commerciali	(1.673)	(920)	(753)	81,8%
Capitale circolante commerciale	9.081	7.094	1.987	28,0%
Altre attività correnti	962	592	370	62,5%
Altre passività correnti	(1.546)	(980)	(566)	57,8%
Crediti e debiti tributari	2.110	3.557	(1.447)	-40,7%
Ratei e risconti netti	(342)	(168)	(174)	103,6%
Capitale circolante netto	10.265	10.095	170	1,7%
Fondi rischi e oneri	(123)	(125)	2	-1,6%
TFR	(394)	(281)	(113)	40,2%
Capitale investito netto (Impieghi)	12.649	11.498	1.151	10,0%
Indebitamento finanziario	5.953	6.204	(251)	-4,0%
Debito finanziario corrente	852	2.453	(1.601)	-65,3%
Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.361	953	408	42,8%
Debito finanziario non corrente	3.740	2.798	942	33,7%
Totale debiti bancari e finanziari	5.953	6.204	(251)	-4,0%
Altri crediti finanziari	-	-	-	-
Disponibilità liquide	(601)	(1.887)	1.286	-68,2%
Indebitamento finanziario netto	5.352	4.317	1.035	24,0%
Capitale sociale	523	520	3	0,6%
Riserve	6.772	7.883	(1.111)	-14,1%
Risultato d'esercizio	2	(1.222)	1.224	-100,2%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	7.297	7.181	116	1,6%
Totale fonti	12.649	11.498	1.151	10,0%

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.562	(1.221.542)
Imposte sul reddito	202.612	(317.099)
Interessi passivi/(attivi)	269.662	1.202.896
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>473.836</i>	<i>(335.745)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	152.804	115.773
Ammortamenti delle immobilizzazioni	347.567	317.742
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>500.371</i>	<i>433.515</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>974.207</i>	<i>97.770</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.449.224)	(3.070.744)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.591.253)	(534.455)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	976.968	(3.252.492)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(10.414)	(72.709)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	184.193	109.881
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.209.499	6.611.498
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(680.231)</i>	<i>(209.021)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>293.976</i>	<i>(111.251)</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(269.662)	(1.202.896)
(Imposte sul reddito pagate)	(202.612)	317.099
(Utilizzo dei fondi)	(41.159)	(37.510)

Lemon Sistemi S.p.A.

<i>Totale altre rettifiche</i>	(513.433)	(923.307)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(219.457)	(1.034.558)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.328.519)	(714.920)
Disinvestimenti	6.865	
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.246)	(135.352)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(60.000)	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.384.900)	(850.272)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(17.101)	(612.705)
Accensione finanziamenti	1.120.000	2.096.530
(Rimborso finanziamenti)	(848.634)	(1.048.789)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	59.185	611.233
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	313.450	1.046.269
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.290.907)	(838.561)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.737	7.086
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.887.136	2.725.697
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	583.679	1.883.779
Assegni	53	1.620

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

 e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425

Danaro e valori in cassa	12.497	1.737
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	596.229	1.887.136
Differenza di quadratura		

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 523.356,50- REA Palermo 276425