



Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata Lemon Sistemi S.P.A.

30 Giugno 2025

Indice

4	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA al 30 Giugno 2025
---	---

27	BILANCIO CONSOLIDATO al 30 Giugno 2025
----	---

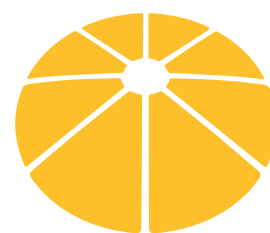
69	RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE sul bilancio consolidato al 30 Giugno 2025
----	--

LEMON SISTEMI S.P.A.

Sede Legale

Via IV Novembre, 23
90041 Balestrate PA

Iscritta al Registro delle Imprese di Palermo ed Enna
n° 05791210825
R.E:A: n° 276425



LEMON[®]
S I S T E M I

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente CDA
Maria Laura Spagnolo

Consiglieri
Salvatore Bommarito
Maralla Andrea
Danilo Palazzolo
Guido Pianaroli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente
Barbara Ricciardi

Sindaci
Enrica Nanni
Elis Shehaj

Sindaci supplenti
Salvatore Nicotra
Luca Pecci



Autorità Garante
della Concorrenza e del Mercato
Rating di legalità **



RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

al 30 Giugno 2025



Lemon Sistemi SPA
Codice fiscale – Partita iva 05791210825
VIA IV Novembre n. 23 - Balestrate (PA)
Numero R.E.A. PA-276425
Registro Imprese di Palermo n. 05791210825
Capitale Sociale € 520.031,50 i.v.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2025

Signori Soci,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consolidato al 30/06/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione del vostro gruppo societario e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro ed in migliaia di Euro per quanto riguarda i principali dati economici e patrimoniali del Gruppo e della Capogruppo, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SUL GRUPPO

Nel corso del periodo in osservazione, sotto il profilo giuridico, Lemon Sistemi S.p.A. (in seguito anche “Capogruppo”) ha rivestito il ruolo di controllante della società Lemon Go S.r.l. interamente posseduta, (insieme alla Capogruppo il “Gruppo”), con ruoli ed attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo.

Il Gruppo nel suo complesso opera nel settore della progettazione e realizzazione di impianti a fonti rinnovabili e dell’efficienza energetica degli immobili ed edifici.

INFORMAZIONI SULL’ATTIVITA’ SVOLTA

Lemon Sistemi S.p.A. è stata fondata nel 2009, con sede legale in Balestrate (PA). L’attività svolta sin dall’inizio è stata la progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici. Date le dimensioni aziendali, inizialmente l’attenzione si è rivolta essenzialmente a clienti privati (principalmente B2C), realizzando impianti di piccole dimensioni, connessi in rete e incentivati dal Conto Energia. Nel corso

degli anni, Lemon Sistemi ha incrementato il suo organico e allargato la base societaria, acquisendo anche altre competenze, che hanno permesso di aumentare l'insieme delle attività svolte. In particolare, nell'ambito della progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici, si è anche ampliata la base clienti e più precisamente il Gruppo offre i propri prodotti e servizi anche nei confronti di medio-piccoli clienti industriali e commerciali. Si è pertanto introdotta la progettazione energetica, il calcolo termico, la realizzazione degli interventi di efficientamento energetico in ambito impiantistico (sistemi di climatizzazione estiva e invernale, sistemi per la fornitura di acqua calda sanitaria ACS, sistemi solari termici), la progettazione dei sistemi di accumulo fotovoltaico, il dimensionamento delle colonnine di ricarica per auto elettriche. Sono stati studiati e applicati alla vendita sistemi incentivanti presenti, sia per privati che per azienda.

Il Gruppo Lemon, alla data del presente documento articola la propria attività su quattro differenti linee di business:

1. Impianti fotovoltaici: core business del Gruppo relativo la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni. Tale linea è oggetto di sviluppo commerciale: l'obiettivo del Gruppo è quello di attuare una strategia di penetrazione su tutto il territorio italiano, da una parte attraverso l'assunzione di agenti commerciali e dall'altra attraverso accordi stipulati con reti vendita già operanti sul territorio italiano, ricercando in particolar modo nell'ambito delle reti operanti nella vendita di prodotti e servizi energetici.
2. impianti fotovoltaici di medie dimensioni (parchi fotovoltaici): la progettazione e costruzione dell'impianto ha come finalità la vendita dello stesso e la conclusione di contratti di gestione e manutenzione pluriennali sui medesimi impianti, con un periodo minimo non inferiore a venticinque anni. Si creano flussi stabili nel tempo attraverso tali contratti. L'attività in questione è caratterizzata da: tempo di messa in esercizio degli impianti non superiore a diciotto mesi; valorizzazione delle competenze interne integrate per la progettazione, costruzione e messa in esercizio degli impianti che è gestita integralmente internamente.
3. Co-sviluppo e sviluppo di impianti di accumulo: sono state avviate attività di partecipazione a progetti relativi a grossi impianti ad accumulo assistiti da primari operatori del settore. Questi ultimi garantiscono contratti di progettazione della durata di dodici/ventiquattro mesi con fatturazione a milestones finalizzata ad una success fee e copertura dei costi

sostenuti. Lemon Sistemi si occupa dello scouting dei siti di interesse, della progettazione preliminare, dell'ottenimento dell'autorizzazione. Tale linea ha subito una battuta d'arresto nel 2024 a causa del ritardo da parte dello Stato di avviare le procedure di assegnazione dei contingenti di capacità e le relative tariffe garantite. La prima asta di assegnazione, inizialmente prevista per la fine del 2023, è ad oggi prevista la fine del terzo trimestre del 2025. Ciò ha determinato la perdita di interesse da parte degli investitori sull'acquisto di progetti, che intendono verificare l'effettivo avvio del sistema di incentivazione.

4. Efficientamento energetico: progettazione di soluzioni di efficientamento energetico degli impianti di edifici, attraverso nuova installazione o ammodernamento di impianti termoidraulici e di climatizzazione.

Per quanto attiene gli impianti fotovoltaici (linea 1) e le attività di efficientamento energetico (linea 4) commissionati da privati e aziende, questi sono realizzati prioritariamente in regime di autoconsumo e pagati da mezzi propri o con strumenti finanziari. Lemon Sistemi cura tutto il processo di realizzazione di impianti e interventi dalla progettazione alla esecuzione e post-vendita. Nello specifico, il team di progettisti, analizzata l'esigenza del cliente, effettua dei sopralluoghi e propone una soluzione impiantistica preliminare che viene valorizzata dal reparto vendite.

Il comparto è assistito da varie forme di incentivazione, sia dirette a clienti residenziali che dirette a clienti commerciali/industriali. Per tale motivo Lemon Sistemi ha sottoscritto degli accordi di collaborazione con strutture specializzate nell'istruttoria e successiva rendicontazione delle pratiche volte ad ottenere incentivi, con focus sulle aziende.

FATTI DI PARTICOLARE RILIEVO AVVENUTI NEL PRIMO SEMESTRE 2025

Si segnala che nel corso del 2025 i principali fatti di rilievo sono stati i seguenti:

- Unificazione di tutti gli uffici presso sede unica aziendale.
- Sottoscrizione contratto definitivo per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 1MW Parco Lemon 1 interamente progettato e costruito da Lemon Sistemi SPA; attivazione regime transitorio per Parco Lemon 1;
- Prosecuzione trattativa con fondi di investimento italiani ed esteri per la cessione di parchi fotovoltaici in corso di progettazione/costruzione;

- Sottoscrizione contratto preliminare per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 5,4 MW Parco Lemon 6 interamente progettato e autorizzato da Lemon Sistemi SPA
- REN Reddito Energetico Nazionale 2025 con ottenimento di ammissibilità di quasi 300 impianti residenziali ammessi.
- Sottoscritto un contratto per la realizzazione di un impianto da 1MW di nuova costruzione presso cliente Alfa Graniti S.r.l., già cliente di revamping di precedente impianto fotovoltaico.

Nell'ultima parte del semestre vi è stata un'accelerazione nella conclusione di contratti facenti parte della linea di business B2B (tra 50 e 300 kWp) dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Avvio di un bando promosso dal MIMIT per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo nelle PMI “Decreto direttoriale 14 marzo 2025 - Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili nelle PMI”:** il bando prevede la concessione di un contributo a fondo perduto fino al 40% alle aziende che, ammissibili in graduatoria, realizzano impianti fotovoltaici in autoconsumo. Il bando ha avuto una finestra di apertura dal 05/04/2025 al 17/06/2025. Lemon Sistemi ha sottoscritto contratti per circa € 1MLN. Lo sportello è stato riaperto il giorno 08/07/2025 (nuova data di chiusura 30/09/2025) per via di mancato utilizzo del contingente di spesa, per cui è altamente probabile che i contratti in questione ottengano il contributo. A seguito dell'apertura dello sportello, sono in corso di presentazione altri contratti da parte di Lemon Sistemi.
- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati

Non vi sono novità in relazione alla linea di business riguardante le attività di co-sviluppo di BESS (Battery Energy Storage System). I preventivi ricevuti da Terna nel corso del 2024 per impianti di accumulo utility scale fanno riferimento a connessioni da realizzarsi su CP (Cabine Primarie) ancora da costruire e non presenti nel piano di sviluppo della RTN (Rete elettrica di Trasmissione Nazionale). L'attuale RTN risulta oltremodo congestionata e non è in grado di accettare nuove connessioni se non dopo l'ampliamento. Inoltre, l'ente gestore della rete ha comunicato che l'avvio delle aste per assegnare le capacità di accumulo sul mercato BESS è stato fissato al 30/09/2025, slittato per la quarta volta. A tali aste parteciperanno soltanto coloro che hanno già impianti autorizzati. Ma

l'allungamento ha fatto comunque desistere gli investitori che sono in attesa di vedere l'effettivo avvio del nuovo meccanismo per poter programmare le eventuali successive attività.

Nel frattempo Lemon Sistemi sta continuando la ricerca di opportunità sia per la realizzazione di BESS sia di altri soggetti interessati al co-sviluppo con pricing decisamente più elevati.

Prosegue il potenziamento della linea di sviluppo parchi fotovoltaici, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi "green" secondo le ultime normative europee. La progettazione di impianti fotovoltaici fino ad autorizzazione ha una marginalità decisamente elevata. Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti finalizzato alla costruzione e successiva vendita, come da piano industriale, privilegiando questa linea di sviluppo rispetto alle altre.

Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business.

Al 30/06/2025 risultano domande di connessione effettuate da Lemon Sistemi per parchi per 54,13 MW, in aumento del 10% rispetto al dato di dicembre 2024.

Occorre segnalare che alcune di queste domande hanno esitato in preventivi di connessione non accettabili e pertanto dovranno essere considerati come non procedibili.

Di seguito una tabella recante all'aggiornamento delle diverse opportunità in pipeline:

Denominazione	STATO PROCEDURA	CANTIERABIL ITA' (data presunta)	COMUNE	FISSO/ TRACKER	POTEN ZA [MWp]
Lemon 2 Castellammare	AUTORIZZATO	01/09/2025	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	2,2
Lemon 3 Castellammare	AUTORIZZATO	01/09/2025	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	4,02
Lemon 4 Custonaci	AUTORIZZATO - scaduto termine preliminare terreno - in corso di trattativa per rinnovo	01/12/2025	Custonaci (TP)	Fisso	5,05

Lemon 4 (fase 2)	ATTESA DOCUMENTI TERNA PER TAVOLO TECNICO	01/06/2026	Custonaci (TP)	Fisso	4,85
Lemon 6 Chiaramonte G	AUTORIZZATO IMPIANTO OPERE DI RETE IN CORSO DI PERFEZIONAMENTO	01/11/2025	Chiaramonte Gulfi (SR)	Fisso	5,39
Lemon 8 Calatafimi Segesta	PAS PRESENTATA IL 04/06/2025 IN ATTESA DI PROVVEDIMENTO DI CONCLUSIONE ESPRESSO	01/10/2026	Calatafimi Segesta (TP)	Fisso	1,79
Lemon 9 Santa Ninfa	AUTORIZZATO	18/04/2025	Santa Ninfa (TP)	TRACKER MONOASSIALE	1,68
Lemon 10 C. Bello Mazara	NON AUTORIZZABILE	n.d.	Campobello di Mazara (TP)	TRACKER MONOASSIALE	6,05
Lemon 11 Alcamo	AUTORIZZATO	15/10/2025	Alcamo (TP)	Fisso	1,03
Lemon 12 Castelvetro	Preventivo di connessione non accettabile	n.d.	Castelvetro (TP)	Fisso	2,36
(Lemon 13) Sambuca di Sicilia	Preventivo di connessione non accettabile	n.d.	Sambuca di Sicilia (AG)	Fisso	5,36
Lemon 14 Partinico	ACCETTATO PREVENTIVO DI CONNESSIONE - RICHIESTA MODIFICA	01/06/2026	Partinico (PA)	Fisso	3,03
(Lemon 15) Monreale	Preventivo di connessione non accettabile	n.d.	Monreale (PA)	TRACKER MONOASSIALE	5,98
Mazara del Vallo fg. 185	Preventivo di connessione ricevuto	n.d.	Mazara del Vallo (TP)	Fisso	3,3
Mazara del Vallo fg. 67	Domanda di connessione inviata	n.d.	Mazara del Vallo (TP)	Fisso	2,04
TOTALE					54,13

Di seguito elenco attività svolte a vari stadi sulle opportunità inserite in pipeline:

- Individuazione di siti in “area idonea” a definizione di norma di legge e valutazione di idoneità dell’area in relazione alla rete di distribuzione;
- Contatto dei proprietari dei siti, attraverso attività interna o con appoggio presso mediatori esterni;
- Trattativa sul prezzo e sulle condizioni di acquisto/diritto di superficie in relazione allo stato di collocazione urbanistica e geografica;
- Analisi urbanistico/vincolistica e incontri preliminari con gli enti coinvolti nel processo di abilitazione/autorizzazione alla realizzazione dell’impianto,
- Scrittura del preliminare d’acquisto/diritto di superficie del sito oggetto di installazione e relativa sottoscrizione;
- Preparazione documentazione di progetto, nello stato di preliminare, per la realizzazione dell’impianto di produzione: in tale fase vengono redatti i progetti preliminari attinenti all’impianto ovvero impianto di generazione, progetto geologico con prove sul sito, rilievo plano-altimetrico con individuazione delle quote, rilievo confini, redazione del progetto strutturale per deposito presso il competente Genio Civile, redazione del progetto idraulico per lo scarico acque meteoriche.
- Predisposizione ed invio della domanda per l’ottenimento della STMG (soluzione tecnica minima generale) di connessione con pagamento del corrispettivo per l’ottenimento del preventivo di connessione;
- Predisposizione del progetto preliminare per le opere di rete, da effettuarsi in nome e per conto dell’ente di distribuzione;
- Preparazione della documentazione necessaria per la presentazione dell’iter autorizzativo presso gli enti coinvolti.
- Accettazione della STMG attraverso versamento del 30% del costo richiesto;
- Inoltro dell’iter autorizzativo presso l’ente di competenza.
- Cura iter di connessione con l’ente di distribuzione.

Le attività indicate sono svolte da figure aziendali interne, ciascuna per la propria specializzazione.

Le fasi successive riguardano il consolidamento dell’autorizzazione, il cui tempo dipende in buona parte dal tempo di risposta degli enti, e quindi l’inizio attività di costruzione dell’impianto.

Si precisa che le autorizzazioni necessarie per la costruzione degli impianti di taglia indicata in tabella è regolata dal d.lgs. 199/2021, con sue modifiche ed integrazioni per tutte le pratiche con iter amministrativo avviato entro il 31/12/2024 e, con decorrenza 01/01/2025 anche tramite il D.L. 190/2024. L'iter autorizzativo consiste nelle formule di CILA (nei casi disciplinati di manutenzione ordinaria), DILA oppure PAS. Si tratta di titoli abilitativi e non autorizzativi, di conseguenza si perfezionano a procedimento di parte una volta ottenuti i pareri, se necessari, oppure una volta trascorso il tempo di silenzio-assenso, come da normativa.

Con l'introduzione del D.L. Agricoltura le aree a destinazione agricola idonee per la realizzazione degli impianti a terra sono diminuite. Infatti è stata eliminata una previsione legislativa molto importante in termini di definizione di aree idonee e quindi dal 01/05/2024 le aree a destinazione agricola racchiuse entro i 500 metri dal confine delle aree industriali non sono più considerate aree idonee, fatti salvi i procedimenti amministrativi avviati prima del D.L. Agricoltura.

Ciò ha comportato una diminuzione l'offerta di impianti realizzabili con conseguente aumento del prezzo di vendita dei progetti autorizzati.

Si precisa che l'attività di scouting è relativa ad una quantità maggiore di MW ed è in corso.

Di seguito il riepilogo dello stato della pipeline:

FASE IMPIANTO	MW
autorizzati	14,32
autorizzati - in corso di trattativa rinnovo terreno	5,05
preventivo accettato, iter autorizzativo iniziato	9,67
preventivo arrivato, da valutare accettazione	3,3
preventivi in attesa	2,04
progetti scartati	19,75
totale	54,13

Parallelamente sono state avviate interlocuzioni con la società Capacità Power per l'incarico a Lemon Sistemi nella qualità di EPC di progettare e realizzare 450 MW di impianti fotovoltaici in Guinea Conakry, articolati su sette differenti siti individuati dal Governo della Guinea Conakry.

La lettera d'incarico è stata ricevuta e riscontrata da Lemon Sistemi in data 30/06/2025.

Lemon Sistemi ha sviluppato la progettazione preliminare per la prima fase da 50MW da realizzarsi su uno dei siti ed ha presentato offerta tecnico-economica per totali € 45.829.987. Tale offerta è stata accettata da Capacita Power condizionatamente dall'ottenimento del finanziamento relativo alla prima fase 50MW, a seguito del quale ci sarà la successiva stipula del primo contratto da 50MW per il servizio di EPC tra Lemon Sistemi e Capacità Power per il primo dei sette progetti.

Riguardo la linea B2C, nel primo semestre è stata sottoscritta una seconda convenzione con rete vendita esterna (la prima era stata sottoscritta nel novembre del 2024) ed è stato adottato un nuovo sistema di preventivazione per permettere agli agenti di poter configurare il preventivo direttamente presso il cliente, aumentando il tasso di successo per via di un servizio più consulenziale. L'ottenimento di circa 300 pratiche ammesse di bando REN 2025 (poco più di 1MW) inoltre ha fatto nascere l'esigenza di accelerare sulla progettazione, per cui si è deciso di assumere altri ingegneri nel ruolo di progettisti.

La cessione del ramo d'azienda costituito dal parco fotovoltaico da 1 MWp denominato Parco Lemon 1 è stata perfezionata nel corso del primo semestre 2025. In data 14 aprile 2025 è stata costituita la società AE Rinnovabili S.r.l., con contestuale conferimento del ramo d'azienda relativo al parco fotovoltaico. Successivamente le quote di AE Rinnovabili S.r.l. sono state cedute a Gandolfo S.r.l.

Il pagamento non è stato completato perché nel contratto di cessione quote è previsto che il pagamento sia completato dopo la connessione transitoria (penultima tranche) e connessione definitiva (ultima tranche) dell'impianto alla rete.

In data 06/05/2025 Lemon Sistemi ha ricevuto notifica di prosecuzione delle attività di un progetto per la realizzazione di un centro di controllo e monitoraggio di tutti gli impianti realizzati e di futura realizzazione da Lemon Sistemi attraverso la riqualificazione della sede aziendale e la gestione del magazzino. Tale progetto, presentato nel 2023, non era stato valutato perché, sebbene ricevibile, non era in posizione utile rispetto al contingente assegnato alla misura. Abbiamo avuto notizia che, grazie ad un aumento del contingente ed uno scorrimento di graduatoria, il progetto è in valutazione. Il valore del progetto presentato è di € 1,6 milioni (spese ammissibili pari a € 1,1 milioni) per cui si ottiene fino al 30% a fondo perduto e 45% di finanziamento a zero interessi, relativamente alla voce delle spese ammissibili.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PRINCIPALI DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DEL GRUPPO LEMON SISTEMI S.P.A.

Il valore della produzione consolidato, i cui dettagli sono riportati nella tabella di seguito esposta, fa riferimento principalmente alle due principali linee di business: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici b2c e b2b e progettazione e costruzione di parchi fotovoltaici. Come detto precedentemente, si tratta del core business del Gruppo e riguarda la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni.

Si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione, confrontando i dati del 30/06/2025 con i dati al 31/12/2024 e al 30/06/2024 e se ne dà una suddivisione per tipologia di vendita:

VDP (Euro/milioni)	30/06/2025	Incidenza %	30/06/2024	Incidenza %	31/12/2024	Incidenza %
Fotovoltaico	2,42	59%	3,02	69%	6,31	69%
Efficientamento Energetico	0,06	1%	0	0%	0,17	2%
Parchi Fotovoltaici	1,43	35%	1,046	24%	2,22	24%
BESS	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,17	4%	0,29	7%	0,39	4%
Totale	4,08	100%	4,356	100%	9,09	100%

Al 30 Giugno 2025 la voce maggiore risulta essere quella del Fotovoltaico, core business del Gruppo, la cui incidenza sul totale è del 59%.

La Linea Efficientamento Energetico che ha registrato un valore pari a 0,06 milioni è in aumento rispetto al dato dell'anno scorso.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di business dei Parchi Fotovoltaici, si precisa che non è stata evidenziata la valorizzazione prospettica che i progetti avranno al momento della vendita, in quanto contabilizzati al costo sostenuto. Al 30 giugno 2025, il valore dei progetti in portafoglio è pertanto iscritto in bilancio per circa € 2,7 milioni, sulla base della contabilizzazione al costo.

Sono esclusi da tale criterio il Parco Lemon 1, rilevato nella voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" del Conto Economico, e il Parco Lemon 6, per il quale la rilevazione avviene sulla base dell'avanzamento delle lavorazioni:

VDP (Euro/milioni)	Risultato 30/06/2025 Ricavi	Risultato 30/06/2025 Incremento lavorazioni in corso	Risultato 30/06/2025 - Valore della Produzione
B2B	0,74	0,98	1,72
B2C	0,77	-0,01	0,76
Parchi Fotovoltaici	1,15	0,28	1,43
BESS	0	0	0
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,17	0	0,17
Totale	2,83	1,25	4,08

VDP (Euro/milioni)	Risultato 30/06/2024 Ricavi	Risultato 30/06/2024 - Incremento lavorazioni in corso	Risultato 30/06/2024 Valore della Produzione
B2B	1,36	0,9	2,26
B2C	0,53	0,23	0,76
Parchi Fotovoltaici	0	1,046	1,046
BESS	0	0	0
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,29	0	0,29
Totale	2,18	2,176	4,356

È evidente come il valore della produzione abbia registrato un incremento nella linea di business dei Parchi Fotovoltaici, a fronte di un corrispondente decremento nella linea B2B. Tale andamento riflette l'impiego delle medesime risorse interne nelle due aree di attività.

Alla luce di questa evidenza, il Gruppo ha ritenuto strategico procedere a un rafforzamento dell'organico di progettazione, incrementando il numero di progettisti al fine di sostenere in maniera più efficiente la produzione di impianti di media taglia, siano essi destinati all'autoconsumo sia configurati come Parchi Fotovoltaici.

La seguente tabella riporta i principali dati economici riclassificati e consolidati del gruppo Lemon Sistemi SPA per il periodo chiuso al 30 giugno 2025.

Conto Economico Riclassificato

€'000	Consolidato FY25	% su VdP	Consolidato HY24	% su Vdp	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	1.507	36,9%	1.887	43,3%	(379)	-20,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.250	30,6%	2.175	49,9%	(925)	-42,5%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.150	28,2%	-	0,0%	1.150	n/a
Altri ricavi e proventi	174	4,3%	295	6,8%	(120)	-40,8%
Valore della produzione	4.081	100,0%	4.356	100,0%	(275)	-6,3%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(573)	-14,0%	(1.485)	-34,1%	912	-61,4%
Costi per servizi	(895)	-21,9%	(1.739)	-39,9%	844	-48,6%
Costi per godimento beni di terzi	(189)	-4,6%	(250)	-5,7%	61	-24,3%
Costi del personale	(1.049)	-25,7%	(1.147)	-26,3%	98	-8,6%
Oneri diversi di gestione	(352)	-8,6%	(154)	-3,5%	(198)	128,6%
EBITDA (i)	1.024	25,1%	(419)	-9,6%	1.443	-344,6%
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	25,1%		-9,6%		34,7%	-361,1%
Ammortamenti e svalutazioni	(195)	-4,8%	(161)	-3,7%	(34)	21,0%
Accantonamenti	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a
EBIT (ii)	829	20,3%	(580)	-13,3%	1.409	-243,0%
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	20,3%		-13,3%		33,6%	
Proventi e (Oneri) finanziari	(63)	-1,5%	(1.099)	-25,2%	1.036	-94,3%
EBT (iii)	766	18,8%	(1.679)	-38,5%	2.445	-145,6%
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	18,8%		-38,5%		57,3%	
Imposte sul reddito	(287)	-7,0%	(0)	0,0%	(287)	100%
Risultato d'esercizio	479	11,7%	(1.679)	-38,5%	2.158	-128,5%
Risultato d'esercizio di gruppo	479	11,7%	(1.679)	-38,5%	2.158	-128,5%
Risultato d'esercizio di terzi	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a

(i) Incidenza percentuale rispetto il Valore della Produzione.

(ii) L'EBITDA indica il risultato della gestione operativa prima delle imposte sul reddito, dei proventi e oneri finanziari, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, della svalutazione e degli accantonamenti a fondi rischi e oneri. L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

(iii) L'EBIT indica il risultato prima delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari. L'EBIT pertanto rappresenta il risultato della gestione operativa prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBIT

non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

Dal confronto tra il 30 giugno 2024 e il 30 giugno 2025 emerge come le poste attive del conto economico siano rimaste sostanzialmente invariate (-0,28 milioni), a fronte di una significativa riduzione dei costi operativi, con impatto positivo sull'EBITDA. Contestualmente, si rileva una marcata diminuzione degli oneri finanziari, che nel 2024 avevano risentito di componenti straordinarie e non ricorrenti legate al Superbonus 2023, non più presenti nell'esercizio in corso.

Con riferimento al segmento B2B, l'incremento delle lavorazioni in corso riguarda principalmente attività di progettazione per cantieri la cui fase esecutiva avrà avvio tra il secondo semestre 2025 e il primo semestre 2026. Alla data di approvazione della presente relazione, il Gruppo ha sottoscritto contratti per un controvalore complessivo di € 10,28 milioni, di cui € 4,3 milioni relativi alla cessione del Parco Lemon 6 e € 5,98 milioni riferiti alla realizzazione di impianti fotovoltaici nelle linee B2C e B2B.

Ne consegue un EBITDA positivo pari a € 1,02 milioni (EBITDA margin 25,1%), nonostante l'avanzamento delle attività sui Parchi Fotovoltaici sia stato contabilizzato al costo. L'unico progetto parzialmente valorizzato è il Parco Lemon 6, la cui cessione è stata contrattualizzata per € 4,3 milioni: l'avanzamento rilevato in bilancio si riferisce esclusivamente alle attività di progettazione e autorizzazione, concluse con esito positivo nel mese di giugno 2025. Inoltre, all'interno del valore della produzione, nella voce specifica A4 – Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, è stata iscritta anche la cessione definitiva del Parco Lemon 1 per € 1,15 milioni.

Si ricorda che la maggior parte delle risorse aziendali a più alto contenuto professionale (progettisti e project manager senior, oltre al CEO, al CFO e al responsabile dei rapporti con RTN) è attualmente impiegata nello sviluppo della linea Parchi Fotovoltaici. La possibilità di disporre di parchi già autorizzati incrementa significativamente la redditività delle operazioni di vendita, poiché elimina ostacoli all'avvio della costruzione e risponde a una domanda crescente sul mercato, ulteriormente rafforzata dalla recente stretta normativa sulle aree considerate idonee all'installazione di parchi fotovoltaici introdotta dal D.L. Agricoltura.

Tale attività strategica ha, inoltre, favorito il rafforzamento delle interlocuzioni istituzionali e industriali da parte del CEO, consentendo al Gruppo di ottenere l'incarico da Capacita Power per la realizzazione di impianti di dimensioni maggiori, come già illustrato in precedenza.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, il comparto B2B aveva registrato un rallentamento significativo nel corso del 2024, principalmente a causa del ritardo nell'attivazione della piattaforma "Transizione 5.0" e della complessità del relativo bando. L'introduzione di strumenti di incentivazione più semplici ed efficaci, tra cui il PNRR CER, il Bando MIMIT per l'autoconsumo da fonti rinnovabili e le misure legate alla ZES 2025, ha consentito di superare le criticità precedentemente riscontrate, favorendo lo sblocco di numerose trattative fino ad allora sospese. Grazie a questo nuovo quadro normativo e agevolativo, il Gruppo ha potuto sottoscrivere un numero significativamente più elevato di contratti nel segmento B2B rispetto al periodo precedente.

Il valore della produzione del segmento fotovoltaico, pari a € 2,42 milioni risulta leggermente inferiore con quanto registrato nel primo semestre 2024 (€ 3,02 milioni). Va tuttavia sottolineato che tale andamento si fonda su presupposti differenti: il valore è infatti sostenuto, come già evidenziato, da contratti sottoscritti al 30 giugno 2025 per complessivi € 5,98 milioni (B2B e B2C), la maggior parte dei quali formalizzati nel secondo trimestre 2025 e attualmente in corso di esecuzione.

Tale portafoglio ordini conferisce al Gruppo una significativa visibilità sui ricavi attesi nei semestri successivi, rappresentando un elemento di solidità prospettica. La progressiva esecuzione dei contratti sottoscritti, unitamente alle nuove opportunità commerciali in fase di avanzata negoziazione, rafforza infatti le basi per una crescita sostenibile.

Analogo discorso vale per la linea Parchi, il cui andamento è sostenuto dalla sottoscrizione di un accordo di cessione per € 4,3 milioni relativo al Parco Lemon 6. Tale asset, che a fine esercizio 2024 risultava ancora in fase di autorizzazione, ha ottenuto i necessari permessi nei primi giorni di giugno 2025, consentendo così l'avvio del processo di valorizzazione.

L'operazione rappresenta un passaggio significativo nel percorso di sviluppo del portafoglio parchi del Gruppo, rafforzando la pipeline di progetti in corso e confermando la capacità di trasformare le iniziative in fase autorizzativa in opportunità concrete di generazione di valore.

Nel confronto tra il 30 giugno 2024 e il 30 giugno 2025 si rileva una riduzione del costo del personale pari a circa il 9%. Tale andamento riflette le azioni intraprese dal Gruppo per ottimizzare l'organizzazione e incrementare l'efficienza operativa, con effetti positivi sulla marginalità e sulla sostenibilità complessiva della struttura dei costi. Si rileva in particolar modo l'avvenuto trasferimento del personale presso nuova sede unica: ciò ha migliorato la comunicazione e la

condivisione delle informazioni. Inoltre, la struttura, organizzata in maniera moderna, permette di avere maggiori facilitazioni e strumenti di lavoro.

Il costo delle materie prime (incluso la variazione delle rimanenze) registra una contrazione significativa, passando da € 1,48 milioni al 30 giugno 2024 a € 0,58 milioni al 30 giugno 2025. Tale dinamica è riconducibile, da un lato, al peso crescente delle attività di progettazione svolte internamente dal Gruppo, che incidono in misura rilevante sul valore della produzione, in particolare in relazione ai contratti sottoscritti e già evidenziati, le cui lavorazioni troveranno riscontro economico prevalentemente nel secondo semestre 2025 e negli esercizi successivi.

Parallelamente, la riduzione dei costi è stata favorita da una politica di ottimizzazione degli approvvigionamenti e dalla sottoscrizione di nuovi accordi con i fornitori, che hanno consentito una diminuzione significativa dei prezzi di acquisto, rafforzando ulteriormente la competitività e la marginalità del Gruppo. In tale contesto, si evidenzia come la maggiore incidenza delle attività a più alto valore aggiunto, quali la progettazione e l'ingegneria, stia contribuendo a un'evoluzione strutturale del modello di business. Questo processo non solo migliora la qualità e la prevedibilità dei ricavi, ma pone le basi per una crescita sostenibile e scalabile nel medio-lungo periodo, coerente con gli obiettivi strategici del Gruppo e con le aspettative del mercato.

Non da ultimo è da considerare la diminuzione in generale del costo dei principali semilavorati utilizzati (moduli, inverter, quadri).

I costi per servizi e per godimento beni di terzi evidenziano una riduzione significativa, frutto di un percorso di rafforzamento strutturale e organizzativo del Gruppo. La diminuzione dei subappalti è conseguenza diretta dell'efficientamento delle squadre di lavoro interne, mentre l'acquisizione di nuove competenze ha permesso di ridurre in misura rilevante il ricorso a consulenze e prestazioni di professionisti esterni. Parallelamente, l'investimento in mezzi propri (camion con gru, escavatore, minidumper) ha reso possibile l'internalizzazione di attività precedentemente affidate a terzi.

Tali scelte non rappresentano soltanto un contenimento dei costi, ma costituiscono un passaggio strategico verso una maggiore autonomia operativa, un rafforzamento del capitale umano e un incremento della capacità industriale del Gruppo

Come più volte evidenziato nelle precedenti relazioni al bilancio al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2024, la componente relativa agli oneri finanziari ha registrato una normalizzazione: dai - € 1,099

milioni al 30 giugno 2024 (- € 1,202 milioni al 31 dicembre 2024) si è passati a -€ 0,063 milioni al 30 giugno 2025.

Gli importi del 2024 erano infatti riconducibili a una componente straordinaria e non ricorrente, legata allo scambio dei crediti da Superbonus 2023 perfezionato nel corso del 2024, che aveva inciso in maniera rilevante sui risultati di quell'esercizio. L'assenza di tali effetti nel 2025 ha consentito il ritorno a livelli di oneri finanziari strutturalmente sostenibili e in linea con l'operatività ordinaria del Gruppo.

Di seguito la tabella di Stato Patrimoniale relativa al consolidato al 30 dicembre 2025 del gruppo Lemon:

€'000	Consolidato HY25	Consolidato FY24A	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	766	908	(142)	-15,6%
Immobilizzazioni materiali	1.210	901	309	34,3%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	n/a
Attivo fisso netto	1.976	1.808	167	9,3%
Rimanenze	8.049	6.590	1.459	22,1%
Crediti commerciali	2.540	1.424	1.116	78,3%
Debiti commerciali	(1.574)	(920)	(654)	71,0%
Capitale circolante commerciale	9.015	7.094	1.921	27,1%
% su Ricavi delle Vendite	598,0%	138,4%	459,7%	332,2%
Altre attività correnti	732	592	139	23,5%
Altre passività correnti	(987)	(980)	(7)	0,7%
Crediti e debiti tributari	2.941	3.557	(616)	-17,3%
Ratei e risconti netti	(252)	(168)	(84)	50,1%
Capitale circolante netto (i)	11.448	10.095	1.353	13,4%
% su Valore della Produzione	280,5%	111,0%	169,5%	152,7%
Fondi rischi e oneri	(123)	(125)	2	-1,3%
TFR	(271)	(281)	10	-3,6%
Capitale investito netto (Impieghi) (ii)	13.030	11.498	1.532	13,3%
Indebitamento finanziario	5.666	6.204	(539)	-8,7%
<i>di cui debito finanziario corrente</i>	<i>2.204</i>	<i>2.453</i>	<i>(249)</i>	<i>-10,1%</i>
<i>di cui parte corrente del debito finanziario non corrente</i>	<i>1.031</i>	<i>953</i>	<i>78</i>	<i>8,2%</i>
<i>di cui debito finanziario non corrente</i>	<i>2.431</i>	<i>2.798</i>	<i>(368)</i>	<i>-13,1%</i>
Totale indebitamento	5.666	6.204	(539)	-8,7%
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
Disponibilità liquide	(350)	(1.887)	1.537	-81,4%
Indebitamento finanziario netto (iii)	5.315	4.317	998	23,1%
Capitale sociale	520	520	-	0,0%
Riserve	6.716	7.882	(1.166)	-14,8%
Risultato d'esercizio	479	(1.222)	1.700	-139,2%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	7.715	7.180	534	7,4%

Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
Patrimonio netto (Terzi)	-	-	-	n/a
Totale fonti	13.030	11.498	1.532	13,3%

(i) Il Capitale Circolante Netto è calcolato come la sommatoria delle rimanenze, dei crediti commerciali, dei debiti commerciali, delle altre attività correnti, delle altre passività correnti, dei crediti e debiti tributari e dei ratei e risconti netti. Il Capitale Circolante Netto non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto della società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(ii) Il Capitale investito netto è calcolato come Capitale Circolante Netto, Attivo fisso netto e Passività non correnti (fondo rischi e oneri e TFR). Il Capitale investito non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(iii) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti e correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

L'aumento dei debiti commerciali, pari a circa € 0,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2024, è principalmente riconducibile al maggiore volume di acquisti di beni e servizi funzionali all'avanzamento dei contratti in corso. Tale andamento riflette, inoltre, una diversa tempistica di fatturazione e pagamento delle forniture, legata in parte alla concentrazione delle attività nel secondo trimestre 2025, nonché gli effetti positivi della rinegoziazione di condizioni contrattuali più favorevoli, che hanno comportato un incremento dei fidi commerciali e una contestuale estensione dei termini medi di pagamento.

A ciò si aggiungono gli investimenti in beni strumentali recentemente effettuati (tra cui camion con gru, escavatore e minidumper), che hanno generato passività commerciali connesse, contribuendo tuttavia al rafforzamento strutturale della capacità produttiva e dell'autonomia operativa del Gruppo.

Il capitale circolante commerciale registra un incremento, passando da circa € 7 milioni al 31 dicembre 2024 a circa € 9 milioni al 30 giugno 2025. Tale variazione è principalmente attribuibile all'aumento dei crediti commerciali e delle rimanenze, dinamica strettamente connessa alla maggiore operatività del Gruppo e all'avanzamento dei contratti in corso, nonché alla

concentrazione di attività progettuali e produttive che troveranno completamento e correlato riconoscimento economico nei semestri successivi.

All'interno dei crediti commerciali si segnala un importo di circa € 700 mila relativo a posizioni in attesa di incasso da parte del GSE, subordinato al completamento delle procedure di allaccio da parte di e-distribuzione e alle tempistiche amministrative per l'erogazione dei corrispettivi, generalmente pari a circa 40 giorni successivi all'avvenuto allaccio.

L'evoluzione del capitale circolante riflette quindi, da un lato, la crescita del portafoglio ordini e il rafforzamento della pipeline commerciale e, dall'altro, la fisiologica esigenza di assorbimento di risorse tipica delle fasi di espansione, coerente con la traiettoria di sviluppo del Gruppo. In tale contesto, il monitoraggio attento della gestione del capitale circolante rimane una priorità strategica, al fine di ottimizzare la generazione di cassa e garantire il mantenimento di un equilibrato profilo finanziario a supporto della crescita futura.

Indebitamento Finanziario Netto

€'000	Consolidato HY25	Consolidato FY24A	Var €'000	Var %
A. Disponibilità liquide	350	1.887	(1.537)	-81,4%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	n/a
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	350	1.887	(1.537)	-81,4%
E. Debito finanziario corrente	2.204	2.453	(249)	-10,1%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.031	953	78	8,2%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	3.235	3.406	(171)	-5,0%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	2.885	1.519	1.366	90%
I. Debito finanziario non corrente	2.431	2.798	(368)	-13,1%
J. Strumenti di debito	-	-	-	n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	2.431	2.798	(368)	-13%
M. Totale indebitamento finanziario netto (H) + (L)	5.315	4.317	998	23,1%

(i) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2025 evidenzia un incremento di circa € 1,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2024. Le principali cause di tale andamento sono riconducibili a fattori di natura temporanea e operativa:

- il Gruppo ha maturato un credito IVA pari a € 680 mila nel corso del 2024 e ulteriori € 145 mila nei primi sei mesi del 2025, derivanti dal fatto che i fornitori sono stati regolarmente pagati con IVA esposta in fattura, mentre una parte rilevante degli incassi è stata realizzata nei confronti di clienti esportatori abituali, operanti sotto dichiarazione di intento, con conseguente assenza di IVA a credito compensabile;
- risultano, inoltre, non ancora incassati circa € 700 mila relativi al reddito energetico, in attesa delle procedure di liquidazione da parte del GSE.

Tali elementi hanno determinato un impatto momentaneo sulla posizione finanziaria netta, che si prevede di riassorbire nel corso dei prossimi esercizi.

Di seguito sono presentati i dati di rendiconto finanziario del Gruppo Lemon riferiti all'esercizio chiuso al 30 Giugno 2025:

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	478.881	(1.678.944)
Imposte sul reddito	287.380	50
Interessi passivi/(attivi)	62.740	1.099.068
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>829.001</i>	<i>(579.826)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	195.017	161.219
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(11.673)	(6.023)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>183.344</i>	<i>155.196</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.012.345</i>	<i>(424.630)</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.459.350)	(1.966.626)

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(673.135)	1.862
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(81.752)	(3.311.013)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	71.490	(23.824)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	12.727	(34.257)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	593.275	6.192.888
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(1.536.745)</i>	<i>859.030</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(524.400)</i>	<i>434.400</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(62.740)	(1.099.068)
(Imposte sul reddito pagate)	(287.380)	-
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(350.120)</i>	<i>(1.099.068)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(874.520)	(664.668)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(303.546)	(26.485)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.246)	(90.574)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(306.792)	(117.059)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(12.840)	112.065
Accensione finanziamenti	120.000	696.530
(Rimborso finanziamenti)	(463.252)	(1.005.695)
Aumento di capitale a pagamento	-	611.234
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(356.092)	414.134
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.537.404)	(367.593)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.737	7.086
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.887.136	2.725.697
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	337.215	2.356.719
Assegni	9.035	13
Danaro e valori in cassa	3.482	1.372
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	349.732	2.358.104

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITA'AZIENDALE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici è attesa in forte accelerazione nel corso del 2025, grazie a una serie di fattori abilitanti e opportunità regolamentari e commerciali:

- **Nuovi incentivi a fondo perduto:** a partire da luglio 2025, i soggetti che realizzano impianti fotovoltaici fino a 1 MW situati in comuni con meno di 50.000 abitanti possono beneficiare di un contributo a fondo perduto pari al 40% del costo di costruzione. Tale misura, applicabile sia al segmento B2B che B2C, rappresenta una leva commerciale di forte impatto: nella finestra compresa tra l'1 e il 17 settembre 2025 sono già stati sottoscritti contratti per € 1.088.093.
- **Nuova finestra bando MIMIT (Decreto direttoriale 14 marzo 2025 - Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili nelle PMI):** dedicato alle PMI per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo, prevede contributi a fondo perduto fino al 40%. Nella prima finestra (05/04–17/06/2025) Lemon Sistemi ha presentato pratiche per contratti sottoscritti pari a circa € 1 milione. La riapertura dello sportello l'8 luglio 2025, resa possibile dalla disponibilità residua di risorse, (con chiusura il 30/09/2025) ha consentito l'avvio della presentazione di ulteriori contratti.
- **Nuova finestra Bando Basilicata** (in attesa di apertura): relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.
- **Bando Sardegna (attivo dal 01/09/2025 al 15/10/2025):** relativo ad impianti residenziali da 3 a 6 kWp abbinati a sistemi di accumulo da realizzarsi nella regione Sardegna. Si stimano circa 50 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agente di commercio sul posto ed ha avviato una copertura dei centri commerciali con la presenza di stand e hostess.
- **Up-selling su clienti REN 2025:** attivata una campagna commerciale per la vendita di sistemi di accumulo in abbinamento agli impianti incentivati dal bando REN 2025. Si stima che circa il 20% dei clienti opterà per l'integrazione del sistema di accumulo.

- **Espansione canali di vendita:** sono in corso valutazioni per accordi con agenzie operanti nella vendita di energia (luce e gas), già attive anche nella distribuzione di impianti fotovoltaici. Parallelamente prosegue l'attività ordinaria, sostenuta da una rete di figure commerciali interne e da un rafforzamento delle campagne di marketing.
- **Partecipazione a gare private:** Lemon Sistemi ha preso parte a procedure competitive per circa 8 MW complessivi, di cui 6 MW relativi a progetti TIM/FiberCOOP, in qualità di fornitore qualificato. Gli esiti sono attesi nel corso del 2025.
- **Linea Parchi Fotovoltaici:** proseguono le trattative con primari operatori del settore per la vendita di centrali solari già sviluppate. Contestualmente, il Gruppo prosegue le attività interne di scouting e progettazione, finalizzate ad accrescere la pipeline di parchi autorizzati e pronti per la costruzione, così da incrementare la dotazione di asset ad alto valore di mercato. Si evidenzia che alcuni progetti inclusi nella pipeline iniziale sono già stati ceduti, confermando la capacità del Gruppo di trasformare rapidamente le iniziative in corso in opportunità di monetizzazione e di generazione di valore.
- **Internazionalizzazione:** Sono in corso attività di affinamento della proposta economica già presentata alla società Capacità Power per la realizzazione del primo impianto da 50MW in Guinea Conakry.
- **Certificazioni di sistema:** nel primo semestre 2025 Lemon Sistemi ha conseguito la certificazione ISO 14001 (ambiente) e ISO 45001 (sicurezza sul lavoro), rinnovando al contempo la certificazione ISO 9001 (qualità), a conferma dell'impegno costante verso la sostenibilità e l'eccellenza gestionale.

Lemon Sistemi ha ottenuto la qualifica di **ESCO**, che rafforza il posizionamento competitivo nel settore dell'efficienza energetica

Lemon Sistemi ha ottenuto il **Rating di Legalità**, attestazione che valorizza l'adozione di elevati standard di correttezza, compliance e responsabilità sociale.

Per il Consiglio di Amministrazione
(Ing. Maria Laura Spagnolo)

Balestrate, 26 settembre 2025

BILANCIO CONSOLIDATO

al 30 Giugno 2025



Stato Patrimoniale Ordinario

	30/06/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	284.275	340.975
2) costi di sviluppo	44.533	81.381
dell'ingegno 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	3.864	1.043
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	500	517
5) avviamento	10.595	10.957
7) altre	422.204	472.686
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>765.971</i>	<i>907.559</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
2) impianti e macchinario	128.628	144.110
3) attrezzature industriali e commerciali	266.112	219.589
4) altri beni	81.512	49.793
5) immobilizzazioni in corso e acconti	733.448	487.246
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>1.209.700</i>	<i>900.738</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.975.671</i>	<i>1.808.297</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	6.852.861	5.603.207
4) prodotti finiti e merci	1.196.308	986.612
<i>Totale rimanenze</i>	<i>8.049.169</i>	<i>6.589.819</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	2.097.456	1.424.321
esigibili entro l'esercizio successivo	2.097.456	1.424.321
2) verso imprese controllate	241.323	-
esigibili entro l'esercizio successivo	241.323	-
5-bis) crediti tributari	3.053.045	3.199.021
esigibili entro l'esercizio successivo	846.285	468.655
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.206.760	2.730.366
5-ter) imposte anticipate	142.600	-
5-quater) verso altri	729.702	592.229
esigibili entro l'esercizio successivo	729.702	592.229
<i>Totale crediti</i>	<i>6.264.126</i>	<i>5.215.571</i>
IV - Disponibilit� liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	337.215	1.883.779
2) assegni	9.035	1.620

	30/06/2025	31/12/2024
3) danaro e valori in cassa	3.482	1.737
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	<i>349.732</i>	<i>1.887.136</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>14.663.027</i>	<i>13.692.526</i>
D) Ratei e risconti	61.755	133.245
<i>Totale attivo</i>	<i>16.700.453</i>	<i>15.634.068</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto	7.714.950	7.180.471
I - Capitale	520.032	520.032
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	2.478.063	2.478.063
IV - Riserva legale	67.830	67.830
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	144.687	144.828
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Varie altre riserve	(1)	-
<i>Totale altre riserve</i>	<i>144.686</i>	<i>144.828</i>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	4.025.458	5.191.260
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	478.881	(1.221.542)
Totale patrimonio netto	7.714.950	7.180.471
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	123.286	124.891
4) altri	-	-
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>123.286</i>	<i>124.891</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	270.849	280.917
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	736	736
esigibili entro l'esercizio successivo	736	736
4) debiti verso banche	2.929.693	3.285.785
esigibili entro l'esercizio successivo	813.976	826.816
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.115.717	2.458.969
6) acconti	467.554	9.397
esigibili entro l'esercizio successivo	467.554	9.397
7) debiti verso fornitori	1.146.964	1.228.716
esigibili entro l'esercizio successivo	1.146.964	1.228.716
9) debiti verso imprese controllate	20.146	-
esigibili entro l'esercizio successivo	20.146	-
11) debiti verso controllanti	140.029	-
esigibili entro l'esercizio successivo	140.029	-
12) debiti tributari	3.015.813	2.251.068

	30/06/2025	31/12/2024
esigibili entro l'esercizio successivo	2.699.507	1.911.634
esigibili oltre l'esercizio successivo	316.306	339.434
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	180.949	176.680
esigibili entro l'esercizio successivo	180.949	176.680
14) altri debiti	375.266	793.916
esigibili entro l'esercizio successivo	375.266	793.916
Totale debiti	8.277.150	7.746.298
E) Ratei e risconti	314.218	301.491
Totale passivo	16.700.453	15.634.068

Conto Economico Ordinario

	30/06/2025	30/06/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.507.471	1.886.893
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.249.654	2.174.632
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.150.000	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	495	128.928
altri	173.784	165.699
Totale altri ricavi e proventi	174.279	294.627
Totale valore della produzione	4.081.404	4.356.152
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	781.549	1.275.445
7) per servizi	894.652	1.739.030
8) per godimento di beni di terzi	188.954	249.632
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	802.525	883.753
b) oneri sociali	224.753	187.254
c) trattamento di fine rapporto	7.407	68.944
e) altri costi	14.036	7.236
Totale costi per il personale	1.048.721	1.147.187
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-

	30/06/2025	30/06/2024
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	144.834	141.016
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	50.183	20.203
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>195.017</i>	<i>161.219</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(208.322)	209.557
14) oneri diversi di gestione	351.805	153.908
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>3.252.376</i>	<i>4.935.978</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	829.028	(579.826)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	3.987	30.828
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>3.987</i>	<i>30.828</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>3.987</i>	<i>30.828</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	66.727	1.129.896
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>66.727</i>	<i>1.129.896</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	(27)	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(62.767)</i>	<i>(1.099.068)</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	766.261	(1.678.894)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	93.591	25
imposte relative a esercizi precedenti	193.789	25
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>287.380</i>	<i>50</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	478.881	(1.678.944)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	478.881	(1.678.944)
Imposte sul reddito	287.380	50
Interessi passivi/(attivi)	62.740	1.099.068
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>829.001</i>	<i>(579.826)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	195.017	161.219
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(11.673)	(6.023)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>183.344</i>	<i>155.196</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.012.345</i>	<i>(424.630)</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.459.350)	(1.966.626)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(673.135)	1.862
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(81.752)	(3.311.013)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	71.490	(23.824)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	12.727	(34.257)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	593.275	6.192.888
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(1.536.745)</i>	<i>859.030</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(524.400)</i>	<i>434.400</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(62.740)	(1.099.068)
(Imposte sul reddito pagate)	(287.380)	-
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(350.120)</i>	<i>(1.099.068)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(874.520)	(664.668)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(303.546)	(26.485)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.246)	(90.574)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(306.792)	(117.059)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(12.840)	112.065

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
Accensione finanziamenti	120.000	696.530
(Rimborso finanziamenti)	(463.252)	(1.005.695)
Aumento di capitale a pagamento	-	611.234
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(356.092)	414.134
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.537.404)	(367.593)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.737	7.086
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.887.136	2.725.697
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	337.215	2.356.719
Assegni	9.035	13
Danaro e valori in cassa	3.482	1.372
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	349.732	2.358.104

Il Bilancio intermedio consolidato del Gruppo che fa capo alla Società **“LEMON SISTEMI S.p.A.”** si riferisce al periodo che va dal 01 gennaio 2025 al 30 giugno 2025; esso evidenzia un risultato economico positivo netto 478.881 di Gruppo di cui Euro 478.881 integralmente di pertinenza del Gruppo.

Segnaliamo in premessa che la Società Emittente nel corso dell’esercizio 2023 ha finalizzato gli sforzi e il profuso impegno dedicato all’importante progetto di ammissione delle azioni e dei warrant alla negoziazione su Euronext Growth Milan (EGM). Tale processo, infatti, si è concluso positivamente con l’ammissione in data 27/12/2023 e l’inizio delle negoziazioni su Euronext Growth Milan (EGM) in data 29/12/2023. Si è conseguentemente definita l’offerta in aumento di capitale riservata ad investitori istituzionali, italiani ed esteri, professionali e retail, mediante emissione di n. 1.808.805 nuove azioni ordinarie.

Nell’ambito dell’operazione di quotazione, inoltre, sono stati emessi n. 1.808.805 “Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026”, assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione.

Tali “Warrant” daranno diritto di sottoscrivere, a pagamento, azioni ordinarie nel rapporto di n. 1 azione ordinaria di nuova emissione in conseguenza dell’aumento di capitale a tal fine riservato per ogni n. 4 “Warrant” posseduti.

Il Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2025, sebbene di natura facoltativa e senza che vengano attivate le relative forme pubblicitarie, viene redatto nell’osservanza delle norme dettate dal D.lgs n. 127 del 9 aprile 1991 e dei principi contabili nazionali di riferimento.

La redazione del Bilancio intermedio consolidato in esame, previsto dall’art. 25 e seguenti del citato decreto, non scaturisce a seguito del superamento dei limiti stabiliti nel suddetto decreto ma dagli obblighi previsti dalle normative e regolamenti emessi da Borsa italiana, che si applicano nei confronti delle società quotate nel mercato alternativo del capitale Euronext Growth Milan.

Nello specifico il presente Bilancio intermedio consolidato viene redatto a cura della società controllante **“LEMON SISTEMI S.p.A.”** e nell’area di consolidamento è compresa la società **“LEMON GO S.r.l.”** (società controllata ai sensi dell’art. 26 del D.lgs n. 127/1991), con sede in Balestrate (PA) via Duca D’Aosta n. 99 – codice fiscale, partita IVA 06200380829 – capitale sociale euro 15.000,00 interamente versato, percentuale di capitale posseduta 100%.

Non ci sono altre società per le quali è ravvisabile un controllo di diritto o di fatto ai sensi dell’art. 25 e conseguentemente non sono state attivate le esclusioni ex articolo 28 D.lgs. 127/1991.

Le cifre riportate negli schemi di Stato Patrimoniale, di Conto Economico e delle tabelle e schemi allegati alla presente nota integrativa sono espresse in unità di Euro.

I commenti alle principali voci del Bilancio fanno riferimento a saldi e variazioni in unità di Euro.

DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

La società **LEMON GO S.r.l.** è stata inserita nel perimetro di consolidamento in forza delle rispettive quote di maggioranza possedute dall'Emittente.

Più in particolare, la società **LEMON GO S.r.l.** si occupa di servizi di progettazione di ingegneria integrata.

CRITERI DI FORMAZIONE E CONTENUTO DEL BILANCIO DI PERIODO

In sede di redazione di Bilancio intermedio consolidato in esame, la trasformazione dei dati contabili (espressi in centesimi di Euro) in dati di Bilancio (espressi in unità di Euro) è avvenuta mediante arrotondamento, così come previsto dalla circolare dell'Agenzia delle Entrate n°106 del 21/12/2001; la somma algebrica dei differenziali generati ha rilevanza unicamente extracontabile e non influenza in alcun modo il risultato d'esercizio.

CRITERI GENERALI DI REDAZIONE E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il Bilancio intermedio consolidato relativo al periodo chiuso al 30/06/2025 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico di periodo del complesso delle imprese costituito dalla controllante e dalla controllata.

Al fine della redazione del Bilancio intermedio consolidato è stato utilizzato il bilancio di esercizio predisposto al 30/06/2025 delle società incluse nell'area di consolidamento, come sopra individuate.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'Emittente e la società consolidata costituiscono un complesso economico funzionante e in grado di produrre di reddito. Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse incertezze in merito alla regolare continuità economica della Capogruppo e delle società consolidate.

I valori sono stati infine consolidati con quelli risultanti dal bilancio della controllante **LEMON SISTEMI S.p.A.**

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio intermedio dell'Emittente, criteri che non divergono da quelli normalmente utilizzati dalle società rientranti nell'area di consolidamento.

Non si sono resi necessari adattamenti, secondo quanto indicato all'art. 32 del decreto, allo schema dello stato patrimoniale e del conto economico consolidato, dal momento che tutte le aziende rientranti nell'area del consolidamento sono soggette alla medesima disciplina e principi contabili di Gruppo, svolgendo attività analoghe o complementari.

Nel caso di difformità nei criteri di valutazione e di rappresentazione delle poste dei singoli bilanci rientranti nell'area di consolidamento, si espongono nel commento alle singole voci gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici conseguenti al loro allineamento.

Nella redazione del Bilancio intermedio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri afferenti alla società inclusa nel consolidamento sono ripresi integralmente; è al contrario eliminato la partecipazione della medesima società. Il metodo adottato è quello dell'integrazione lineare con l'evidenziazione del patrimonio e dell'utile d'esercizio di pertinenza del Gruppo. Sono stati eliminati crediti e debiti tra le imprese incluse nell'area di consolidamento, proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori compresi nel patrimonio.

Dall'elisione in esame emergono differenze determinatesi:

- alla data di sottoscrizione della partecipazione (differenza attiva di consolidamento, plusvalori afferenti le voci iscritte nell'attivo di stato patrimoniale, fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri);
- in periodi successivi alla data di acquisto a seguito dei risultati e delle altre variazioni di patrimonio netto della partecipata.

L'eliminazione del valore della partecipazione è stata effettuata sulla base dei valori presenti nel bilancio di esercizio della controllante alla data del 30/06/2025.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO.

I criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2025 sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 Cod. Civ., così come modificate dal D.lgs. n. 139/2015. I singoli bilanci delle imprese che rientrano nell'area di consolidamento adottano i medesimi criteri di valutazione, rispettando il principio di uniformità degli stessi; quelli più significativi adottati per la redazione del Bilancio intermedio consolidato sono indicati nei punti seguenti.

Criteri di valutazione più significativi

IMMOBILIZZAZIONI

Nel periodo in commento, il Gruppo ha dedicato, energie alla realizzazione degli investimenti strategici, produttivi, di prodotto ed organizzativi, coerenti con i piani previsionali d'impresa. Al lordo degli ammortamenti del periodo, la crescita degli investimenti in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie) è pari ad Euro 167.374; per ulteriori informazioni si rimanda al proseguo del presente documento.

Andamento degli investimenti

Il Gruppo sta dedicando importanti risorse all'adeguamento della struttura operativa al fine di garantire un ambiente di lavoro coerente con la dimensione aziendale raggiunta.

Sul lato degli **investimenti organizzativi** sono state create nuove funzionalità per il potenziamento e lo sviluppo delle possibili sinergie sia su attività interne che esterne dell'Emittente e della società del Gruppo (funzionalità di programmazione, gestione e controllo delle risorse), anche con riferimento alle funzionalità per l'estrazione delle informazioni gestionali, finanziarie e contabili recentemente ampliate dal punto di vista finanziario, anche della società partecipata, oltre alla produzione mensile dei dati a disposizioni del board aziendale a supporto del processo decisionale. A decorrere dall'anno 2023 l'Emittente ha adottato un nuovo gestionale contabile, il quale risponde in maniera più puntuale alla richiesta di informazioni aziendali. La trasmigrazione alla nuova piattaforma ha richiesto tempo e risorse in termini di ore uomo, in quanto è stato oggetto di una importante attività di customizzazione al fine di performarlo alle esigenze aziendali.

I programmi di investimento sono inoltre in linea con la strategia definita a livello di governance; facendo seguito a quanto programmato dalla società Emittente.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori, con il consenso, ove richiesto, del Collegio Sindacale, e risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale ed ammontano, al netto dei fondi, ad Euro 765.971. La voce ha subito un decremento di Euro 141.588, al netto degli ammortamenti del periodo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale ed in particolare:

I **costi di impianto ed ampliamento**, si riferiscono a quegli oneri che si sostengono in modo non ricorrente in alcuni caratteristici momenti del ciclo di vita del Gruppo, quali la fase pre-operativa (cosiddetti costi di start-up) o quella di accrescimento della capacità operativa. La voce risulta popolata quasi esclusivamente da tutti quei costi finalizzati all'ammissione alle negoziazioni della società Emittente su Euronext Growth Milan avvenuta con successo in data 27/12/2023. I costi d'impianto e ampliamento risultano iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale consolidato alla voce B.I.1, per Euro 284.275 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni.

I **costi di ricerca, sviluppo e pubblicità** si riferiscono ai costi sostenuti per la certificazione e per il riconoscimento della società Emittente dello status di PMI Innovativa, oltre ai costi di sviluppo delle tecniche di ingegnerizzazione dei processi progettuali.

I costi di ricerca, sviluppo e pubblicità sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.2, per Euro 44.533 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

I **diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, si riferiscono a quei costi sostenuti per le creazioni intellettuali alle quali la legislazione riconosce una particolare tutela e per i quali si attendono benefici economici futuri per il Gruppo.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.3, per Euro 3.864 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, con un valore residuo di Euro 500 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 18 anni. Gli stessi riguardano esclusivamente ai costi di registrazione del marchio aziendale.

Avviamento, tale voce risulta iscritta, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, nell'attivo di Stato patrimoniale, alla voce B.I.5, per l'importo complessivo di Euro 10.595 e viene ammortizzato sistematicamente in un periodo di n. 18 anni. La voce corrisponde all'annullamento della riserva per disavanzo di fusione della società incorporata "Alfa Lemon S.r.l."

La voce residuale **Altre immobilizzazioni immateriali**, classificata, al netto degli ammortamenti, nell'attivo di Stato patrimoniale alla voce B.I.7, per Euro 422.204, si riferisce a quei costi ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro. Essi riguardano principalmente:

- costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi per Euro 681.410 relativi all'adeguamento dei luoghi destinati all'attività sociale. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo;

- altri oneri pluriennali, afferenti all'adeguamento della infrastruttura informatica aziendale, alla data di stesura della presente nota integrativa risultano integralmente ammortizzati.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità	Diritti di brevetto ind. e diritti di util.opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
Valore al 31/12/2024	340.975	81.381	1.043	517	10.957	472.686	907.559
Variazioni di periodo	- 56.700	- 36.848	2.821	- 17	- 362	- 50.482	- 141.588
Valore al 30/06/2025	284.275	44.533	3.864	500	10.595	422.204	765.971

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità	Diritti di brevetto ind. e diritti di util.opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
Valore inizio esercizio							
Costo	571.694	194.300	12.997	620	13.151	710.270	1.503.032
Amm.to (Fondo Amm.to)	230.719	112.919	11.954	103	2.194	237.584	595.473
Valore di bilancio	340.975	81.381	1.043	517	10.957	472.686	907.559
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni	-	-	3.245	-	-	-	3.245
Altre variazioni	-	-	-	-	1	-	1
Amm.to dell'esercizio	56.700	36.848	424	17	363	50.482	144.834
Totale variazioni	- 56.700	- 36.848	2.821	- 17	- 362	- 50.482	- 141.588
Valore di fine esercizio							
Costo	571.694	194.300	16.242	620	13.152	710.270	1.506.278
Amm.ti (Fondo Amm.to)	287.419	149.767	12.378	120	2.557	288.066	740.307
Valore di bilancio	284.275	44.533	3.864	500	10.595	422.204	765.971

□

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi Euro 1.209.700. Rispetto al 31/12/2024, l'incremento degli investimenti materiali è di Euro 167.374, al netto degli ammortamenti. Gli ammortamenti contabilizzati nel periodo ammontano ad Euro 50.183. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state determinate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione e, in particolare, dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione verrà corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, verrà ripristinato il valore originario.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore al 31/12/2024	-	144.110	219.589	49.793	487.246	900.738
Variazioni di periodo	-	15.482	46.523	31.719	246.202	308.962
Valore al 30/06/2025	-	128.628	266.112	81.512	733.448	1.209.700

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore inizio esercizio						
Costo	-	238.539	263.396	218.447	487.246	1.207.628
Amm.to (Fondo Amm.to)	-	94.429	43.807	168.654	-	306.890
Valore di bilancio	-	144.110	219.589	49.793	487.246	900.738
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	-	14.232	43.111	246.203	303.546
Altre variazioni	-	7.000	48.600	-	1	55.599
Amm.to dell'esercizio	-	22.482	16.309	11.392	-	50.183
Totale variazioni	-	15.482	46.523	31.719	246.202	308.962
Valore di fine esercizio						
Costo	-	245.539	326.228	261.558	733.448	1.566.773
Amm.ti (Fondo Amm.to)	-	116.911	60.116	180.046	-	357.073
Valore di bilancio	-	128.628	266.112	81.512	733.448	1.209.700

La voce altri beni fa riferimento a Mobili e arredi, Macchine ufficio elettromeccaniche, Automezzi posseduti in prevalenza dall'Emittente.

Altri beni materiali	Valore contabile	Fondo Amm.to	Valore di bilancio	
Macchine ufficio elettroniche	30.040	23.559	6.481	
Macchine ufficio ordinarie	632	379	253	
Mobili e arredi	123.917	96.782	27.135	
Automezzi	87.543	44.562	42.981	
Telefonia mobile	16.497	11.837	4.660	
Altri beni materiali	2.928	2.926	2	
Totale altri beni materiali	261.557	180.045	81.512	

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono iscritte nella sezione “attivo” dello Stato patrimoniale alla sottoclasse “C.I” per un importo complessivo di Euro 8.049.169 e sono costituite da rimanenze di merci, nonché da lavori in corso su ordinazione.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza, secondo il metodo della percentuale di completamento (della commessa completata).

Per la valutazione delle rimanenze rappresentate da merci sono state valutate al costo di acquisto, la loro valorizzazione non è inferiore al valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato.

Per la valutazione dei lavori di progettazione in corso si è adottato il criterio del costo di produzione, tenuto conto del loro stato di avanzamento sommando ai costi diretti una ragionevole quota di costi di indiretta imputazione.

Il prospetto che segue espone il dettaglio delle variazioni intervenute nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze:

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	6.852.861	5.603.207	1.249.654
Prodotti finiti e merci	1.196.308	986.612	209.696
Totale	8.049.169	6.589.819	1.459.350

CREDITI

I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell’esercizio. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all’attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi salvo quanto di seguito indicato in ordine ai crediti tributari derivanti dai bonus edilizi a fronte dell’acquisizione ovvero dalla concessione dello sconto in fattura ex art. 121 DL 34/2020, per i quali si ritiene che gli effetti sarebbero irrilevanti.

Il processo valutativo è stato posto in essere in considerazione di ogni singola posizione creditoria, provvedendo, tuttavia, a eseguire le rettifiche in modo cumulativo, raggruppandole per singola voce di bilancio. La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi o desumibili da elementi certi e precisi, che possono dar luogo a perdite. A titolo esemplificativo, vengono considerate, anche se conosciute dopo il 30/06/2025 e fino alla data di redazione del presente documento, le insolvenze e le transazioni sui crediti in contenzioso. L’ammontare delle svalutazioni effettuate è in linea con il dato storico.

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di Euro 6.264.126 al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 68.490.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel periodo nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

Crediti	31/12/2024	Variazione	30/06/2025	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	1.424.321	673.135	2.097.456	-	-
Crediti verso imprese controllate	-	241.323	241.323	-	-
Crediti tributari	3.199.021	- 145.976	3.053.045	468.655	2.730.366
Crediti per imposte anticipate	-	142.600	142.600	-	-
Crediti verso altri	592.229	137.473	729.702	-	-
Totale crediti	5.215.571	1.048.555	6.264.126	468.655	2.730.366

La voce crediti verso clienti registra un incremento di Euro 673.135.

Si evidenzia inoltre che il DL 34/2020 ha introdotto il meccanismo dello sconto in fattura e della cessione dei crediti derivanti da interventi edilizi. A tal riguardo nella voce C.II 5-bis dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato l'ammontare del credito d'imposta derivante dallo sconto in fattura applicato alla clientela direzionale e all'acquisto dei crediti edilizi, per un importo complessivo, al netto delle compensazioni intervenute, di Euro 1.958.214.

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti si precisa che i crediti dell'attivo circolante si riferiscono esclusivamente all'area geografica Italia.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono state iscritte al loro valore nominale e sono date dai valori esistenti in cassa e dai depositi risultanti dai conti correnti bancari e/o postali.

Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le disponibilità liquide.

Disponibilità liquide	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	337.215	1.883.779	- 1.546.564
Assegni	9.035	1.620	7.415
Denaro e altri valori in cassa	3.482	1.737	1.745
Totale	349.732	1.887.136	- 1.537.404

Per maggiori dettagli sui movimenti sulle disponibilità liquide si rimanda al Rendiconto Finanziario.

RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

I risconti e ratei attivi iscritti ammontano ad Euro 61.755. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Ratei e risconti attivi	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Risconti attivi	61.755	133.245	- 71.490
Ratei attivi	-	-	-
Totale	61.755	133.245	- 71.490

Il valore dei risconti attivi è riconducibile principalmente al rinvio per competenza dei costi di natura annuale riferiti principalmente all'attività produttiva caratteristica. Per maggior dettaglio si rinvia alla tabella sottostante

Risconti attivi	30/06/2025
Interessi passivi	35.896
Canoni assistenza/lienze d'uso	23.595
Assicurazioni	1.924
Servizi web	163
Automezzi	101
Contributi	40
Fidejussioni	36
Totale	61.755

I ratei ed i risconti passivi ammontano ad Euro 314.218. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Ratei e risconti passivi	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Risconti passivi	284.470	157.195	127.275
Ratei passivi	29.748	144.296	- 114.548
Totale	314.218	301.491	12.727

Il valore dei risconti passivi è riconducibile principalmente al rinvio di ricavi anticipati non di competenza del periodo mentre tra i ratei passivi confluiscono primariamente a sanzioni riferite all'IRES e IRAP anno 2021/2022.

Risconti passivi	30/06/2025
Credito di imposta ZES 2024	180.342
Risconto passivo credito di imposta quotazione	103.998
Canoni assistenza/monitoraggio	121
Vari	9
Totale	284.470

Ratei passivi	30/06/2025
Ratei passivi personale dipendente	29.748
Totale	29.748

FONDI PER RISCHI E ONERI

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella classe B della sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio. Afferiscono agli accantonamenti effettuati dalla società a fronte di debiti tributari maturati e scaduti per i quali si dovranno sostenere le relative sanzioni e interessi.

Fondi per altri rischi	31/12/2024	Accantonamenti	Riassorbimenti	Altri Movimenti	30/06/2025	Variazioni
Fondi per altri rischi	124.891		1.605	-	123.286	-
Totale Fondi per rischi e oneri	124.891	-	1.605	-	123.286	-

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato come già riportato in precedenza, si differenzia rispetto a quello del Bilancio civilistico della sola Emittente poiché:

- nell'ambito del patrimonio (e risultato d'esercizio) del Gruppo esistono: rettifiche al risultato dell'esercizio conseguenti all'eliminazione degli utili infragruppo, agli accantonamenti e rettifiche apportati solo in sede di consolidato, ecc.;

Non assume alcun significato, nel contesto del Bilancio intermedio consolidato, la trattazione analitica delle poste del patrimonio netto, con la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, dal momento che in ogni caso dette operazioni sono comunque di competenza di ogni singola azienda rientrante nell'area di consolidamento, non potendo realizzarsi una distribuzione di dividendi a livello di Bilancio intermedio consolidato.

Patrimonio netto consolidato	31/12/2024	Destinazione risultato	Distribuzione dividendi	Incrementi/ (Decrementi)	Riclassifiche	Risultato dell'esercizio	Valore al 30/06/2025
Patrimonio netto del gruppo							
Capitale	520.032	-	-	-	-	-	520.032
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.478.063	-	-	-	-	-	2.478.063
Riserva legale	67.830	-	-	-	-	-	67.830
Riserva straordinaria	144.828	-	-	141	-	-	144.687
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	-	-	-	1	-	-	1
Utili (perdite) portate a nuovo	5.191.260	- 1.221.542	-	55.740	-	-	4.025.458
Utile (perdita) dell'esercizio	- 1.221.542	1.221.542	-	-	-	478.881	478.881
Totale patrimonio netto del gruppo	7.180.471	-	-	55.598	-	478.881	7.714.950
Patrimonio netto di terzi							
Capitale e riserve di terzi	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	-	-	-
Totale patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-	-
Totale patrimonio netto consolidato	7.180.471	-	-	55.598	-	478.881	7.714.950

L'Emittente detiene il 100% del capitale sociale della società controllata pertanto il patrimonio netto consolidato e il relativo utile/perdita sono attribuite alla società Emittente stessa.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. ed è stato iscritto in ciascun esercizio sulla base della competenza economica.

- le quote di TFR maturate, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda;
- si evidenziano nella voce C del passivo le quote mantenute in azienda, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR, per Euro 270.849;

- pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 30/06/2025 al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi. Inoltre la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria di durata superiore ai 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. Non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di Euro 8.277.150

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

Debiti	31/12/2024	Variazione	30/06/2025	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	736	-	736	736	-
Debiti verso banche	3.285.785	- 356.092	2.929.693	813.355	2.115.713
Acconti	9.397	458.157	467.554	467.554	-
Debiti verso fornitori	1.228.716	- 81.752	1.146.964	1.146.964	-
Debiti vs imprese controllate	-	20.146	20.146	20.146	-
Debiti vs controllanti	-	140.029	140.029	140.029	-
Debiti tributari	2.251.068	764.745	3.015.813	2.699.507	316.306
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	176.680	4.269	180.949	180.949	-
Altri debiti	793.916	- 418.650	375.266	375.266	-
Totale debiti	7.746.298	530.852	8.277.150	5.844.506	2.432.019

Debiti verso soci per finanziamenti

La voce afferisce agli anticipi effettuati dai soci della società fusa Alfa Lemon Srl durante la fase di costituzione della stessa, sono iscritti alla voce D.3 per Euro 736.

Debiti verso banche

La voce "Debiti verso banche" è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura del periodo di riferimento nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazioni, scoperti di

conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. Di seguito si riporta un dettaglio dei principali debiti verso banche in essere al 30 giugno 2025:

Descrizione	Istituto di credito	Data inizio	Importo iniziale	Data fine	Debito al 30/06/2025
Finanziamento 2269972	Unicredit SpA	03/04/2023	7.530	30/04/2028	4.432
Finanziamento 2269970	Unicredit SpA	22/03/2023	14.715	31/03/2028	8.641
Finanziamento 2272699	Unicredit SpA	05/03/2024	900.000	31/03/2029	702.158
Finanziamento 400458/01	Don Rizzo	26/10/2020	30.000	28/10/2026	10.707
Finanziamento 2391227	Unicredit SpA	15/03/2024	246.530	31/03/2025	-
Finanziamento 2137356	Unicredit SpA	22/04/2022	115.000	30/04/2025	-
Finanziamento 11395830	Banca Intesa	25/03/2021	100.000	25/02/2027	29.604
Finanziamento 8585688	Unicredit SpA	06/07/2020	221.000	31/07/2025	4.633
Finanziamento 2348584	Unicredit SpA	15/11/2023	255.000	30/11/2024	-
Finanziamento 2326784	Unicredit SpA	14/09/2023	1.500.000	30/06/2026	658.279
Finanziamento 22712754	Banca Intesa	17/12/2024	1.400.000	17/12/20234	1.400.000
Finanziamento 23249156	Banca Intesa	30/04/2025	120.000	31/03/2028	110.557
Altri debiti finanziari					682
			4.909.775		2.929.693

Acconti

La voce acconti, iscritti nella voce D.6 per Euro 467.554, è composta esclusivamente dagli acconti ricevuti dai clienti per lavori non ancora eseguiti alla data del 30/06/2025.

Debiti commerciali

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti alla voce D.7 per Euro 1.146.964 è stata effettuata al valore nominale. Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi. Il valore è diminuito di Euro 81.752 rispetto al 31.12.2024.

Debiti vs imprese controllate

La valutazione dei debiti verso imprese controllate, iscritti alla voce D.9 per Euro 20.146 è stata effettuata al valore nominale.

Debiti vs controllanti

La valutazione dei debiti verso imprese controllate, iscritti alla voce D.11 per Euro 140.029 è stata effettuata al valore nominale.

Debiti tributari

I debiti tributari, per complessivi Euro 3.015.813, sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile (IRES) e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in

quanto spettanti. La voce comprende anche debiti tributari scaduti e più precisamente si rimanda alla tabella in dettaglio che segue:

Debiti tributari	30/06/2025
IVA c/erario	150.548
IRES	1.632.763
IRAP	386.917
Erario c/ritenute lav.dipendenti	573.610
Erario c/ritenute lav.autonomi	194.851
Addizionale regionale	38.818
Addizionale comunale	20.841
Ritenute su TFR	12.121
Debiti vari tributari	5.344
Totale debiti tributari	3.015.813

L'intendimento della società, è quello di procedere alla regolazione dei debiti tributari in essere mediante compensazione con parte dei crediti tributari derivanti da bonus edilizi presenti in cassetto fiscale al 30/06/2025 (iscritti alla voce "crediti tributari") e dei crediti fiscali generati per emissione di fatture con "sconto in fattura" ex. Art. 121 dl 34/2020.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce accoglie i debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza sociale oltre al debito maturato verso INARCASSA (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti) ed ammonta a complessivi Euro 180.949.

Nel dettaglio i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale risultano così suddivisi:

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30/06/2025
Dbiti v/Inarcassa	105.969
Inps dipendenti	61.014
Inps collaboratori	13.966
Totale	180.949

Gli **Altri debiti**, iscritti alla voce D.14 del passivo per complessivi Euro 375.266, sono evidenziati al valore nominale. Di seguito si riporta la composizione di tale voce alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Altri debiti	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Personale c/retribuzioni	161.228	137.037	24.191
INAIL C/competenze	83.453	83.454	- 1
Debiti da liquidare	60.156	156	60.000
Caparre confirmatorie	55.000	536.000	- 481.000
Altri debiti residuali	7.745	2.741	5.004
Debiti vs cassa di previdenza	4.449	8.320	- 3.871
INAIL dipendenti/collaboratori	1.616	7.582	- 5.966
Enti assistenziali e previd.vari	1.387	4.449	- 3.062
Debiti vs terzi per cessione 1/5	147	147	-
Creditori diversi	85	3.429	- 3.344
Debiti per competenze bancarie	-	10.601	- 10.601
Totale altri debiti	375.266	793.916	- 418.650

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che i debiti relativi a soggetti non residenti in Italia sono di importo non significativo, pertanto, si omette la prevista suddivisione per aree geografiche.

Nel rispetto delle informazioni richieste dal principio contabile OIC 19 e dall'art 2427 c.1 n. 6, si segnala che non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni della società.

ANDAMENTO FINANZIARIO

<i>Stato Patrimoniale Riclassificato</i>	A	A		
	Consolidato HY25	Consolidato FY24A	Var €'000	Var %
€'000				
Immobilizzazioni immateriali	766	908	(142)	-15,6%
Immobilizzazioni materiali	1.210	901	309	34,3%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	n/a
Attivo fisso netto	1.976	1.808	167	9,3%
Rimanenze	8.049	6.590	1.459	22,1%
Crediti commerciali	2.540	1.424	1.116	78,3%
Debiti commerciali	(1.574)	(920)	(654)	71,0%
Capitale circolante commerciale	9.015	7.094	1.921	27,1%
% su Ricavi delle Vendite	598,0%	138,4%	459,7%	332,2%
Altre attività correnti	732	592	139	23,5%
Altre passività correnti	(987)	(980)	(7)	0,7%
Crediti e debiti tributari	2.941	3.557	(616)	-17,3%
Ratei e risconti netti	(252)	(168)	(84)	50,1%

Capitale circolante netto (i)	11.448	10.095	1.353	13,4%
% su Valore della Produzione	280,5%	111,0%	169,5%	152,7%
Fondi rischi e oneri	(123)	(125)	2	-1,3%
TFR	(271)	(281)	10	-3,6%
Capitale investito netto (Impieghi) (ii)	13.030	11.498	1.532	13,3%
Indebitamento finanziario	5.666	6.204	(539)	-8,7%
di cui debito finanziario corrente	2.204	2.453	(249)	-10,1%
di cui parte corrente del debito finanziario non corrente	1.031	953	78	8,2%
di cui debito finanziario non corrente	2.431	2.798	(368)	-13,1%
Totale indebitamento	5.666	6.204	(539)	-8,7%
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
Disponibilità liquide	(350)	(1.887)	1.537	-81,4%
Indebitamento finanziario netto (iii)	5.315	4.317	998	23,1%
Capitale sociale	520	520	-	0,0%
Riserve	6.716	7.882	(1.166)	-14,8%
Risultato d'esercizio	479	(1.222)	1.700	-139,2%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	7.715	7.180	534	7,4%
Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
Patrimonio netto (Terzi)	-	-	-	n/a
Totale fonti	13.030	11.498	1.532	13,3%

ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito un prospetto di analisi comparativa del conto economico riclassificato con evidenza dell'incidenza di ogni singola voce di costo e/o ricavo sul valore della produzione del periodo di riferimento. Per una migliore rappresentazione dei due periodi oggetto di confronto si è proceduto all'analisi delle componenti non ricorrenti ed alla relativa identificazione dei risultati intermedi dell'esercizio adjusted. Per maggiori dettagli sulla natura e l'entità delle componenti non ricorrenti si rimanda ai successivi paragrafi di commento.

Conto Economico Consolidato	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.507.471	36,9%	1.886.893	43%	- 379.422	138%
Var. Lavori in corso su ordinazione	1.249.654	30,6%	2.174.632	50%	- 924.978	337%
Incrementi di Immob. Per lavori interni	1.150.000	28,2%	-	0%	1.150.000	-419%
Altri ricavi e proventi	174.279	4,3%	294.627	7%	- 120.348	44%
Valore della produzione	4.081.404	100,0%	4.356.152	100%	- 274.748	100%
Consumi di materie prime, sussidiarie e variazioni rim.	- 781.549	-19,1%	- 1.275.445	-29,3%	493.896	-179,8%
Costi per servizi	- 894.652	-21,9%	- 1.739.030	-39,9%	844.378	-307,3%
Costi per godimento beni di terzi	- 188.954	-4,6%	- 249.632	-5,7%	60.678	-22,1%
Costi del personale	- 1.048.721	-25,7%	- 1.147.187	-26,3%	98.466	-35,8%
Variazione delle rimanenze	208.322	5,1%	- 209.557	-4,8%	417.879	-152,1%
Oneri diversi di gestione	- 351.805	-8,6%	- 153.908	-3,5%	- 197.897	72,0%
Totale costi caratteristici Adjusted	- 3.057.359	-74,9%	- 4.774.759	-109,6%	1.717.400	-625,1%
EBITDA	1.024.045	25,1%	- 418.607	-9,6%	1.442.652	-525,1%
Componenti non ricorrenti	-	0,0%	-	0%	-	0%
	1.024.045	25,1%	- 418.607	-9,6%	1.442.652	-525,1%
Ammortamenti immateriali	- 144.834	-3,5%	- 141.016	-3,2%	- 3.818	1,4%
Ammortamenti materiali	- 50.183	-1,2%	- 20.203	-0,5%	- 29.980	10,9%
Svalutazioni	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Altri accantonamenti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Reddito operativo (EBIT)	829.028	-4,8%	- 579.826	-3,7%	1.408.854	12,3%
Componenti non ricorrenti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Reddito operativo (EBIT) Adjustet	829.028	20,3%	- 579.826	-13,3%	1.408.854	-512,8%
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	- 62.767	-1,5%	- 1.099.068	-25,2%	1.036.301	-377,2%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Risultato ante imposte	766.261	18,8%	- 1.678.894	-38,5%	2.445.155	-890,0%
Componenti non ricorrenti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Risultato ante imposte Adjusted	766.261	18,8%	- 1.678.894	-38,5%	2.445.155	-890,0%
Imposte dell'esercizio	- 287.380	-7,0%	- 50	0,0%	- 287.330	104,6%
Risultato netto d'esercizio	478.881	11,7%	- 1.678.944	-38,5%	2.157.825	-785,4%
Di cui di Gruppo	478.881	11,7%	- 1.678.944	-38,5%	2.157.825	-785,4%
Di cui di Terzi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Risultato netto d'esercizio Adjusted	478.881	11,7%	- 1.678.944	-38,5%	2.157.825	-785,4%

Il valore della produzione al 30/06/2025 evidenzia un risultato in contrazione del 6% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Il risultato è da valutare nel contesto socio economico in cui i clienti del Gruppo operano, fortemente colpito dagli interventi legislativi che hanno riguardato i bonus fiscali connessi con gli interventi in ristrutturazione. Inoltre la società sta avviando nuovi business i cui effetti sul valore della produzione si avranno solo nei prossimi mesi.

Composizione del valore della produzione	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Ricavi da prestazione di servizi	1.029.832	25%	1.836.584	42%	-806.752	294%
Ricavi da ingegneria	50.954	1,25%	17.217	0%	33.737	-12%
Vendita merci	26.171	0,64%	20.267	0%	5.904	-2%
Ricavi da reddito energetico	385.159	9,44%	0	0%	385.159	-140%
Ricavi da assistenza/riparazioni	15.355	0,38%	12.825	0%	2.530	-1%
Ricavi di vendita	1.507.471	37%	1.886.893	43%	-379.422	138%
Altri ricavi e proventi	174.279	4%	294.627	7%	-120.348	44%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	1.150.000	28%	0	0%	1.150.000	-419%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	1.249.654	31%	2.174.632	50%	-924.978	337%
Valore della produzione	4.081.404	100%	4.356.152	100%	-274.748	100%

Il management è costantemente attivo nella ricerca di tutte le soluzioni possibili sia a livello di ottimizzazione dei costi strutturali e produttivi che di sfruttamento delle sinergie all'interno del Gruppo al fine di potenziare ulteriormente la crescita dei volumi d'affari.

Il totale dei **costi caratteristici** riferiti alla produzione, non considerando gli ammortamenti e le svalutazioni, evidenziano un decremento di Euro -928.040, corrispondente a circa un -16%, rispetto al precedente esercizio.

Consumi di materie prime, sussidiarie	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Merci c/acquisto	752.908	96%	1.239.543	97%	-486.635	99%
Carburanti e lubrificanti	24.359	3%	28.305	2%	-3.946	1%
Acquisto di beni amm.li nell'anno	1.957	0%	1.848	0%	109	0%
Acquisti diversi per la produzione/consumo	2.325	0%	5.749	0%	-3.424	1%
Totale consumi di materie prime, sussidiarie	781.549	100%	1.275.445	100%	-493.896	100%

Il consuntivo dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, rispetto al precedente esercizio, risulta in diminuzione di circa il -38% ed è correlato in particolare alla contrazione dei ricavi di vendita. Segnaliamo che il dato totale esposto in tabella si intende al netto delle variazioni di periodo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

Costi per servizi	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Servizi di terzi inerenti alla gestione caratteristica	206.810	23%	1.066.427	61%	- 859.617	102%
Compenso amministratori/sindaci/revisori	166.748	19%	184.644	11%	- 17.896	2%
Traposti	13.745	2%	42.841	2%	- 29.096	3%
Consulenze Fiscali/Legali/Notarili	34.215	4%	65.046	4%	- 30.831	4%
Spese viaggio e trasferta	46.161	5%	99.825	6%	- 53.664	6%
Altri servizi	42.026	5%	99.777	6%	- 57.751	7%
Spese di rappresentanza	2.046	0%	3.512	0%	- 1.466	0%
Consulenze varie	119.098	13%	-	0%	119.098	-14%
Utenze	20.749	2%	12.277	1%	8.472	-1%
Assicurazioni	41.231	5%	69.492	4%	- 28.261	3%
Costo gestione automezzi aziendali	32.718	4%	6.838	0%	25.880	-3%
Formazione/addestramento	44.335	5%	12.603	1%	31.732	-4%
Servizi di pulizia e smaltimento rifiuti	13.106	1%	7.577	0%	5.529	-1%
Commissioni/servizi bancari	32.884	4%	-	0%	32.884	-4%
Manutenzioni e riparazioni	7.656	1%	31.279	2%	- 23.623	3%
Pubblicità e propaganda	71.124	8%	36.140	2%	34.984	-4%
Contributi cassa previdenza lav. Autonomi	-	0%	752	0%	- 752	0%
Totale costi per servizi	894.652	100%	1.739.030	100%	- 844.378	100%

Il totale dei costi per servizi è diminuito per Euro 844.378, pari al -49% rispetto al precedente esercizio.

Costo per godimento di beni di terzi	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Canoni di locazione immobili	20.027	11%	25.693	10%	-5.666	9%
Canoni noleggio macchine e attrezzatura industriale	18.763	10%	64.343	26%	-45.580	75%
Canoni leasing macchine ufficio	1.936	1%	3.284	1%	-1.348	2%
Canoni noleggio veicoli ad uso promiscuo	42.029	22%	49.778	20%	-7.749	13%
Canoni leasing attrezzature	9.748	5%	6.258	3%	3.490	-6%
Canoni noleggio breve autoveicoli	20.424	11%	12.342	5%	8.082	-13%
Canoni leasing (operativo)	25.750	14%	17.549	7%	8.201	-14%
Canoni noleggio attrezzatura	-	0%	609	0%	-609	1%
Licenze d'uso software	48.229	26%	34.704	14%	13.525	-22%
Canoni leasing automezzi	1.170	1%	25.518	10%	-24.348	40%
Canoni vari	878	0%	9.555	4%	-8.677	14%
Totale costi per godimento di beni di terzi	188.954	100%	249.632	100%	-60.678	100%

La voce di costo per godimento beni di terzi è diminuito per Euro 60.678 pari al -24% rispetto all'esercizio precedente.

Il costo del personale evidenzia una diminuzione di circa il -9% stante l'obiettivo di potenziamento strategico di crescita delle competenze interne, posta in essere da questa amministrazione, aumentando la presenza di risorse qualificate e di comprovata esperienza e potenziando l'organico produttivo per rispondere ad una previsione di incremento del fabbisogno produttivo originato da una aspettativa di crescita dei ricavi.

Costi del personale	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Salari e stipendi	802.525	77%	883.753	77%	-81.228	82%
Oneri sociali	224.753	21%	187.254	16%	37.499	-38%
TFR	7.407	1%	68.944	6%	-61.537	62%
Altro	14.036	1%	7.236	1%	6.800	-7%
Totale costi del personale	1.048.721	100%	1.147.187	100%	-98.466	100%

La gestione dei proventi/oneri finanziaria del Gruppo evidenzia un saldo negativo ascrivibile principalmente agli oneri finanziari connessi ai debiti bancari.

Una segnalazione specifica riguarda l'onere finanziario una importante riduzione pari di Euro 1.036.328, ascrivibile principalmente al venir meno delle commissioni trattenute dai cessionari dei crediti fiscali da attività da Superbonus.

Proventi finanziari / (oneri finanziari)	30/06/2025	%	30/06/2024	%	Variazione	%
Proventi finanziari	3.987	41%	30.828	493%	-26.841	-3%
Oneri finanziari	- 66.727	-685%	-1.129.896	-18054%	1.063.169	103%
Totale Proventi finanziari / (oneri finanziari)	- 62.740	-644%	-1.099.068	-17561%	1.036.328	100%

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale di ogni singola società partecipata e sono esposte nella voce debiti tributari nel caso risulti un debito netto e nella voce crediti tributari nel caso risulti un credito netto. Per il calcolo della fiscalità IRAP sono inoltre state calcolate in via presuntiva le deduzioni spettanti sul personale dipendente assunto con contratto a tempo indeterminato.

EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PERIODO

Si segnala che nel corso del 2025 i principali fatti di rilievo sono stati i seguenti:

- Unificazione di tutti gli uffici presso sede unica aziendale.
- Sottoscrizione contratto definitivo per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 1MW Parco Lemon 1 interamente progettato e costruito da Lemon Sistemi SPA; attivazione regime transitorio per Parco Lemon 1;
- Prosecuzione trattativa con fondi di investimento italiani ed esteri per la cessione di parchi fotovoltaici in corso di progettazione/costruzione;
- Sottoscrizione contratto preliminare per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 5,4 MW Parco Lemon 6 interamente progettato e autorizzato da Lemon Sistemi SPA
- REN Reddito Energetico Nazionale 2025 con ottenimento di ammissibilità di quasi 300 impianti residenziali ammessi.
- Sottoscritto un contratto per la realizzazione di un impianto da 1MW di nuova costruzione presso cliente Alfa Graniti S.r.l., già cliente di revamping di precedente impianto fotovoltaico.

Nell'ultima parte del semestre vi è stata un'accelerazione nella conclusione di contratti facenti parte della linea di business B2B (tra 50 e 300 kWp) dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Avvio di un bando promosso dal MIMIT per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo nelle PMI “Decreto direttoriale 14 marzo 2025 - Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili nelle PMI”:** il bando prevede la concessione di un contributo a fondo perduto fino al 40% alle aziende che, ammissibili in graduatoria, realizzano impianti fotovoltaici in autoconsumo. Il bando ha avuto una finestra di apertura dal 05/04/2025 al 17/06/2025. Lemon Sistemi ha sottoscritto contratti per circa € 1MLN. Lo sportello è stato riaperto il giorno 08/07/2025 (nuova data di chiusura 30/09/2025) per via di mancato utilizzo del contingente di spesa, per cui è altamente probabile che i contratti in questione ottengano il contributo. A seguito dell'apertura dello sportello, sono in corso di presentazione altri contratti da parte di Lemon Sistemi.

- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati.

Al 30/06/2025 risultano domande di connessione effettuate da Lemon Sistemi per parchi per 54,13 MW, in aumento del 10% rispetto al dato di dicembre 2024.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici è attesa in forte accelerazione nel corso del 2025, grazie a una serie di fattori abilitanti e opportunità regolamentari e commerciali:

- **Nuovi incentivi a fondo perduto:** a partire da luglio 2025, i soggetti che realizzano impianti fotovoltaici fino a 1 MW situati in comuni con meno di 50.000 abitanti possono beneficiare di un contributo a fondo perduto pari al 40% del costo di costruzione. Tale misura, applicabile sia al segmento B2B che B2C, rappresenta una leva commerciale di forte impatto: nella finestra compresa tra l'1 e il 17 settembre 2025 sono già stati sottoscritti contratti per € 1.088.093.
- **Nuova finestra bando MIMIT (Decreto direttoriale 14 marzo 2025 - Autoproduzione di energia da fonti rinnovabili nelle PMI):** dedicato alle PMI per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo, prevede contributi a fondo perduto fino al 40%. Nella prima finestra (05/04–17/06/2025) Lemon Sistemi ha presentato pratiche per contratti sottoscritti pari a circa € 1 milione. La riapertura dello sportello l'8 luglio 2025, resa possibile dalla disponibilità residua di risorse, (con chiusura il 30/09/2025) ha consentito l'avvio della presentazione di ulteriori contratti.
- **Nuova finestra Bando Basilicata** (in attesa di apertura): relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.
- **Bando Sardegna (attivo dal 01/09/2025 al 15/10/2025):** relativo ad impianti residenziali da 3 a 6 kWp abbinati a sistemi di accumulo da realizzarsi nella regione Sardegna. Si stimano circa 50 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con

un'agente di commercio sul posto ed ha avviato una copertura dei centri commerciali con la presenza di stand e hostess.

- **Up-selling su clienti REN 2025:** attivata una campagna commerciale per la vendita di sistemi di accumulo in abbinamento agli impianti incentivati dal bando REN 2025. Si stima che circa il 20% dei clienti opterà per l'integrazione del sistema di accumulo.
- **Espansione canali di vendita:** sono in corso valutazioni per accordi con agenzie operanti nella vendita di energia (luce e gas), già attive anche nella distribuzione di impianti fotovoltaici. Parallelamente prosegue l'attività ordinaria, sostenuta da una rete di figure commerciali interne e da un rafforzamento delle campagne di marketing.
- **Partecipazione a gare private:** Lemon Sistemi ha preso parte a procedure competitive per circa 8 MW complessivi, di cui 6 MW relativi a progetti TIM/FiberCOOP, in qualità di fornitore qualificato. Gli esiti sono attesi nel corso del 2025.
- **Linea Parchi Fotovoltaici:** proseguono le trattative con primari operatori del settore per la vendita di centrali solari già sviluppate. Contestualmente, il Gruppo prosegue le attività interne di scouting e progettazione, finalizzate ad accrescere la pipeline di parchi autorizzati e pronti per la costruzione, così da incrementare la dotazione di asset ad alto valore di mercato. Si evidenzia che alcuni progetti inclusi nella pipeline iniziale sono già stati ceduti, confermando la capacità del Gruppo di trasformare rapidamente le iniziative in corso in opportunità di monetizzazione e di generazione di valore.
- **Internazionalizzazione:** Sono in corso attività di affinamento della proposta economica già presentata alla società Capacità Power per la realizzazione del primo impianto da 50MW in Guinea Conakry.

EVENTUALI EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE SI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DEL PERIOD

Le variazioni che si sono manifestate nei cambi valutari rispetto alla data di chiusura del periodo non evidenziano effetti significativi nel Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2025. Si evidenzia che al fine di limitare i rischi di variazioni dovute alle quotazioni delle valute, annullandone l'effetto di adeguamento, il Gruppo tende a far coincidere poste di debito e credito utilizzando la medesima valuta.

DISTINTAMENTE PER CIASCUNA VOCE, L'AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE

Non esistono crediti e/o debiti rappresentati nel presente documento, relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

L'AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO A VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE, DISTINTAMENTE PER OGNI VOCE

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari ai valori dell'attivo dello Stato Patrimoniale, né nel periodo in esame né in quelli precedenti.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, CON INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE PRESTATE, NOTIZIE SULLA LORO COMPOSIZIONE E NATURA; TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI, NONCHE' IMPEGNI ASSUNTI NEI CONFRONTI DELLE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME.

Iscrizione Fondo Rischi

Tanto premesso, in applicazione di un principio di prudenza, nel bilancio è iscritto un fondo rischi di Euro 123.286, corrispondente alle sanzioni ed interessi relativi a debiti tributari scaduti.

Si rileva che la società controllante ha ricevuto garanzie, desumibili dal registro nazionale aiuti di stato così come riportati nella tabella sottostante:

Titolo Misura	Data Concessione	Strumento	Importo
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	36.000,00
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	68.000,00
Fondo di garanzia PMI	10/12/2020	Garanzia	30.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/12/2020	Garanzia	80.000,00
Fondo di garanzia PMI	30/11/2021	Garanzia	160.000,00
Fondo di garanzia PMI	28/03/2023	Garanzia	720.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/05/2023	Garanzia	120.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	300.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	150.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	1.505.291,18
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	350.830,47
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	350.830,47
Fondo di garanzia PMI	03/12/2024	Garanzia	79.186,05
Fondo di garanzia PMI	31/01/2025	Garanzia	5.963,57
Fondo di garanzia PMI	31/01/2025	Garanzia	11.927,15
Fondo di garanzia PMI	09/05/2025	Garanzia	4.800,00

L'AMMONTARE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI

Non ci sono proventi da partecipazioni diversi dai dividendi.

IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAPO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nella voce A/B del Conto economico non risultano iscritti ricavi/costi eccezionali non rientranti nelle normali previsioni aziendali e di conseguenza non ripetibili negli esercizi successivi ad eccezione di quanto previsto e dettagliatamente descritto nel paragrafo "andamento economico".

IL NUMERO DEI DIPENDENTI

Numero di dipendenti	30/06/2025
Lemon Sistemi Spa	48
Lemon Go Srl	26
Totale dipendenti	74

L'AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI

I compensi spettanti agli Amministratori, ai Sindaci ed ai Revisori legali per l'attività prestata nel per l'attività prestata nel periodo in commento, risultano dal seguente prospetto:

Compensi amministratori/sindaci/revisori	30/06/2025
Amministratori	166.376
Sindaci	372
Revisori	-
Totale compensi	166.748

I compensi indicati comprendono quelli corrisposti agli amministratori dell'Emittente in applicazione a quanto deliberato dalle assemblee societario e si intendono al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali obbligatori.

L'assemblea degli azionisti della Società Emittente, in data 30/10/2023, ha deliberato di conferire l'incarico di revisione contabile per gli esercizi 2023-2025 alla società di revisione RSM Revisione S.p.A., con sede in Milano.

Il Collegio sindacale, nominato con precedenti adunanze assembleari, rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

NUMERO ED IL VALORE NOMINALE DI CIASCUNA CATEGORIA DI AZIONI DELLA SOCIETÀ E IL NUMERO E IL VALORE NOMINALE DELLE NUOVE AZIONI DELLA SOCIETÀ SOTTOSCRITTE DURANTE L'ESERCIZIO (Art. 2427, n°17 C.C.).

Nel corso dell'esercizio 2023, la Società Emittente, con atto a rogito del Notaio Dott. Manfredi Marretta, ha deliberato di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni, di frazionare le azioni in circolazione nel rapporto di n. 20 nuove azioni ogni azione posseduta e di disporre l'emissione delle azioni in regime di dematerializzazione ai sensi dell'art. 83-bis e seguenti del D. Lgs. 58/98.

Come richiesto dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan si è proceduto, nel rispetto della procedura in vigore di internal dealing, alla comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate.

Alla data di chiusura del presente Bilancio intermedio consolidato, il capitale sociale risulta pari ad Euro 520.031,50, rappresentato da numero 8.591.825 azioni ordinarie prive del valore nominale. La tabella seguente illustra la composizione dell'azionariato alla data del 30/06/2025:

Azionista	n. azioni	%
PDH S.r.l.	4.122.860	47,99%
Spagnolo Maria Laura	693.940	8,08%
Spagnolo Salvatore	575.820	6,70%
GWM Group	415.805	4,84%
Palazzolo Vincenzo	383.880	4,47%
Mirabella Giorgio	383.880	4,47%
Palazzolo Eloisa	339.160	3,95%
Bommarito Salvatore	236.240	2,75%
Rizzo Enrico	236.240	2,75%
Mercato	1.204.000	14,01%
Totale capitale	8.591.825	100%

(*) società interamente partecipata da Danilo Palazzolo.

AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI E TITOLI O VALORI SIMILI EMESSI DALLA SOCIETÀ (Art. 2427, n°18 C.C.).

Nell'ambito dell'operazione di quotazione sono stati emessi dalla società controllante n. 1.808.805 "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026", assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione, a favore di tutti coloro che erano titolari delle Azioni Ordinarie alla Data di Inizio delle Negoziazioni, ivi inclusi coloro che hanno sottoscritto le Azioni nell'ambito del Collocamento Privato o acquistato le azioni nell'ambito dell'opzione di over allotment, negoziabili su Euronext Growth Milan, separatamente dalle azioni a partire dalla data di inizio delle negoziazioni. I Warrant

sono validi per sottoscrivere – alle condizioni e secondo le modalità del Regolamento Warrant – le azioni di compendio in ragione di n. 1 azione di compendio per n. 4 Warrant.

NUMERO E LE CARATTERISTICHE DEGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ, CON L'INDICAZIONE DEI DIRITTI PATRIMONIALI E PARTECIPATIVI CHE CONFERISCONO E DELLE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELLE OPERAZIONI RELATIVE (Art. 2427, n°19 C.C.).

Titoli LEMON SISTEMI S.p.A.

Alla Società sono stati attribuiti i seguenti codici identificativi:

- Codice Alfanumerico: LS (Azioni ordinarie)
- Codice ISIN: Azioni ordinarie IT0005573438

INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE

Alla data di valutazione del presente Bilancio intermedio consolidato non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati incorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

I FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI ALLA SOCIETÀ, RIPARTITI PER SCADENZE E CON LA SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI CON CLAUSOLA DI POSTERGAZIONE RISPETTO AGLI ALTRI CREDITORI (Art. 2427, n°19-bis C.C.).

Non sono presenti finanziamenti effettuati dai soci.

I DATI RICHIESTI DAL TERZO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-SEPTIES CON RIFERIMENTO AI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE AI SENSI DELLA LETTERA A) DEL PRIMO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-BIS (Art. 2427, n°20 C.C.)

Non sono presenti patrimoni destinati ad uno specifico affare.

DATI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2447-DECIES, OTTAVO COMMA (Art. 2427, n°21 C.C.)

Non sono presenti finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

LE OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento.

Descrizione	Riferimento contratto di leasing	Costo per il concedente	Decorrenza	Scadenza	Amm.to dell'esercizio
Ducato IV 30 E6 2016	7001105898	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Boxer III 330 E5 2014	7001105930	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Traffic III 29 E5 2014	7001105888	16.528,69	2.022	15/12/2025	3.305,74
Doblò Cargo II 2015	7001105925	13.250,00	2.022	04/12/2025	2.650,00
Carrelli Elevatori Jungheinrich	14047832	51.626,88	2.002	28/11/2026	7.744,03
Stampanti	5251683	5.340,00	2.022	06/04/2027	801,00
Leica BLL3D Imager	200926/1958	5.826,00	2.022	31/08/2025	873,90
Jumper III 33 E 2023	7001105893	17.348,36	2.023	04/12/2025	3.469,67
Kangoo II Express	7001119063	6.282,79	2.023	07/01/2026	1.256,56
Peugeot Expert III E6	7001119058	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64
Vivaro II 29 E6 2016	7001119056	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64
Hyundai Sorento 1.6 t-gdi	314072	39.754,10	2.024	01/07/2027	4.969,26
Stampanti/attrezzature conf.	14203710	21.475,00	2.024	06/11/2029	3.221,25
Miniescavatore	A1F59958/001	80.000,00	2.024	11/12/2027	12.000,00
Mindumper	A1F97239 - 001	12.000,00	2.025	22/03/2030	1.800,00

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Il Gruppo si rivolge a privati ed imprese Italiane e non offrendo attività di della progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici e di accumulo, nonché della progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico. LEMON SISTEMI S.p.A. realizza e presidia in house l'intera catena di creazione di valore, dalla consulenza strategica, ingegnerizzazione, progettazione, realizzazione e manutenzione dei servizi di cui sopra.

Di seguito si riepilogano le attività svolte dalle aziende del Gruppo:

Ragione Sociale	Attività svolta
LEMON SISTEMI S.p.A.	Progettazione e realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica, prodotta mediante utilizzo di energia solare e di impianti fotovoltaici nonché di fonti, materie e prodotti energetici di altra natura, rinnovabili e non rinnovabili.
LEMON GO S.R.L.	Servizi di progettazione di ingegneria integrata.

In merito alle operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrano nelle normali attività delle Società e sono concluse a normali condizioni di mercato, realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza nonché la correttezza sostanziale e procedurale.

Creditore	Debitore	importo
Lemon Sistemi Spa	Lemon Go Srl	128.386
Lemon Go Srl	Lemon Sistemi Spa	630.403

Si segnala che i rapporti delle controllate con l'Emittente riguardano solo prestazioni di servizio integrati in contratti stipulati con clienti dell'Emittente.

NATURA ED OBIETTIVO ECONOMICO DEGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non ci sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale che presentino rischi e/o benefici significativi.

INFORMATIVA EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che ha ricevuto contributi/agevolazioni e garanzie spettanti in base alle normative riportate nel seguente prospetto e considerate quale aiuto di Stato.

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	5.249,50	08/09/2017	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	3.442,73	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	1.822,62	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta	30.000,00	10/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa

Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia	Contributo a fondo perduto	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	6.352,71	18/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	221.000,00	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	3.057,71	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	8.757,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Piccole e Medie imprese	Garanzia	4.795,61	30/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esenzione e Crediti d'imposta DL 34/2020	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	1.637,00	29/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esonero versamento contributi previd.	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	4.602,56	23/02/2022	INPS
Interventi di digitalizzazione	Contributo in conto interessi	4.375,00	08/04/2022	Regione Sicilia
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	21.825,35	19/11/2022	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	13.099,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta per investimenti nel Mezzogiorno	Agevolazione/esenzione fiscale	2.828,00	02/12/2022	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia Lg.662/96	Garanzia	47.755,54	28/03/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Voucher per l'acquisto di servizi di connettività	Voucher banda ultralarga imprese	2.000,00	05/04/2023	Infratel Italia Spa

DL n. 34/2020	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	1.414,00	07/04/2023	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	2.316,00	12/05/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	4.309,68	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	8.619,36	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	36.665,20	26/07/2023	Fonter
Fondo di garanzia	Garanzia	1.505.281,18	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di garanzia	Garanzia	350.830,47	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	26.858,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	9.593,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	10.554,45	02/01/2024	INPS
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	16.138,41	05/01/2024	INPS
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	25.944,30	30/01/2024	INPS
Voucher per consulenza innovazione	Digitalizzazione processi aziendali	24.000,00	29/03/2024	Ministero del Made in Italy
Formazione continua	Fondi interprofessionali	29.760,00	09/05/2024	Fonter
Credito d'imposta per le piccole e medie imprese che iniziano una procedura di ammissione alla quotazione in un mercato regolamentato o in sistemi multilaterali di negoziazione	Quotazione PMI	259.994,26	05/07/2024	Ministero delle Imprese e del Made in Italy
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d-imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	46.877,00	26/10/2024	Agenzie delle Entrate
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d-imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	48.936,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d-imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	6.493,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Credito d'imposta per investimenti nel Mezzogiorno e nelle ZES- art.1,c.98, legge	Credito d imposta Investimenti beni strumentali. L.	23.175,00	20/11/2024	Agenzia delle Entrate

208/2015 modificato da art. 1, c. 265 legge 197/2022, e art. 5, c. 2, DL 91/2017 modificato da art. 1 c.267, 197/2022	208/2015. Art. 1, c. 98, L. n. 208/2015.			
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	79.186,05	03/12/2024	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A.
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	22.833,62	25/01/2025	INPS
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	5.322,90	30/01/2025	INPS
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	11.927,15	31/01/2025	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A.
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	5.963,57	31/01/2025	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A.
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (1 luglio - 31 dicembre 2022) - Art. 1 commi 161 - 168 L. 178/2020	Esonero contributivo per l'occupazione in aree svantaggiate 1 gennaio 2023 - 31 dicembre 2023 (art. 1, commi 161 - 168, L. 178/2020)	80.024,23	06/02/2025	INPS
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (1 luglio - 31 dicembre 2022) - Art. 1 commi 161 - 168 L. 178/2020	Esonero contributivo per l'occupazione in aree svantaggiate 1 gennaio 2023 - 31 dicembre 2023 (art. 1, commi 161 - 168, L. 178/2020)	6.892,82	07/02/2025	INPS
Fondo Sicilia	Contributi a fondo perduto per l'abbattimento degli interessi sui mutui in essere al 1 gennaio 2024 a favore delle micro, piccole e medie imprese (Decreto dell'Assessorato Regionale dell'Economia n.74/2024 del 7.10.2024)	15.000,00	02/04/2025	IRFIS FinSicilia S.p.A
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.800,00	09/05/2025	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A.

Per la controllata

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	5.503,68	31/01/2024	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	3.306,55	09/01/2024	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	2.047,22	02/01/2024	INPS
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	19.537,60	26/07/2023	Fonter
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Sostegno al capitale delle imprese	Regime quadro nazionale sugli aiuti di Stato – COVID 19 (Artt. 54 - 61 del DL Rilancio come modificato dall'art. 62 del DL 104/2020)	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d'imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	15.088,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d'imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	16.625,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d'imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	5.000,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Credito d'imposta formazione 4.0	Credito d'imposta Formazione 4.0. Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017.	5.000,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2021 - 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1, commi 10 - 15, L. 178/2020)	5.574,20	27/01/2025	INPS
Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 297, L. 197/2022)	311,82	30/01/2025	INPS

Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022)	Esonero contributivo per le assunzioni di giovani lavoratori effettuate dal 1 luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1, comma 297, L. 197/2022)	1.311,66	03/02/2025	INPS
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (1 luglio - 31 dicembre 2022) - Art. 1 commi 161 - 168 L. 178/2020	Esonero contributivo per l'occupazione in aree svantaggiate 1 gennaio 2023 - 31 dicembre 2023 (art. 1, commi 161 - 168, L. 178/2020)	16.523,39	05/02/2025	INPS
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (1 luglio - 31 dicembre 2022) - Art. 1 commi 161 - 168 L. 178/2020	Esonero contributivo per l'occupazione in aree svantaggiate 1 gennaio 2023 - 31 dicembre 2023 (art. 1, commi 161 - 168, L. 178/2020)	2.494,10	05/02/2025	INPS

BILANCIO INTERMEDIO CONSOLIDATO

Ai sensi dell'articolo 29 del Decreto Legislativo n. 127 del 1991, il Bilancio intermedio consolidato è redatto dall'organo amministrativo della società controllante: LEMON SISTEMI S.p.A., con sede in Balestrate (PA), Via IV Novembre 23. Non ci sono altri bilanci consolidati nel Gruppo.

PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE COMPORTANTI RESPONSABILITÀ ILLIMITATA

La società Emittente non ha assunto partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata.

CONTENUTO DELLA VOCE "RISERVA DI CONSOLIDAMENTO" E VARIAZIONI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Nel Bilancio intermedio consolidato in esame non è presente alcuna riserva da consolidamento.

Balestrate 26/09/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. MARIA LAURA SPAGNOLO

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

al 30 Giugno 2025



**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**

Via San Prospero, 1
20121 Milano (MI) – Italy

T +39 02 83421490

rsm.global/italy

LEMON SISTEMI S.P.A.

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA
SUL BILANCIO INTERMEDIO CONSOLIDATO
AL 30 GIUGNO 2025

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. with its subsidiary RSM Italy Corporate Finance S.r.l. is a member of the RSM Network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM Network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM Network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Società per azioni / Capitale Sociale di euro 1.310.200 i.v.
C.F. e P.IVA: 01889000509
REA MI 2055222 / Registro dei Revisori Contabili 155781

Al Consiglio di Amministrazione della
Lemon Sistemi S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio, costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Lemon Sistemi S.p.A. e controllate (Il Gruppo) al 30 giugno 2025.

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato intermedio in conformità al principio contabile OIC 30.

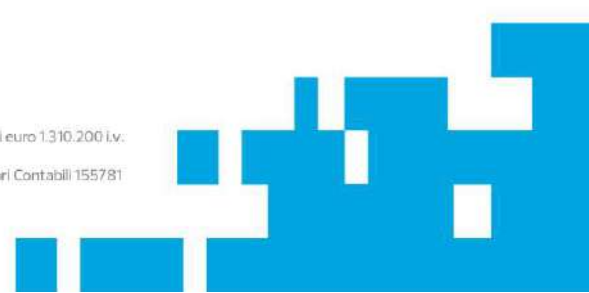
È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio intermedio consolidato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'International Standard on Review Engagements 2410, "Review of Interim Financial Information performed by the Independent Auditor of Entity".

La revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata.

La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato intermedio.



Conclusioni

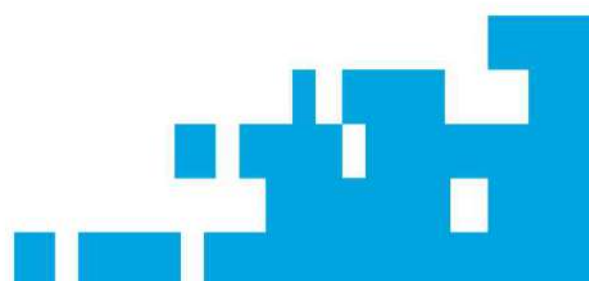
Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato intermedio del Gruppo Lemon Sistemi al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Milano, 29 settembre 2025

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nicola Tufo', is placed over the printed name.

Nicola Tufo
(Socio – Revisore legale)





LEMON[®]
S I S T E M I

Lemon Sistemi S.p.A.

Via Palermo 24
90041 Balestrate (PA)
Tel. 091 888 43 61
info@lemonsistemi.it

www.lemonsistemi.it

