

Comunicato Stampa

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEMON SISTEMI HA APPROVATO LA RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2025

EBITDA TORNA POSITIVO GRAZIE AD UNA RIDUZIONE DEI COSTI ATTRAVERSO L'OTTIMIZZAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

PROGETTI DESTINATI A PARCHI FOTOVOLTAICI PARI A CIRCA 34 MW, DI CUI 19 MW READY TO BUILD

AGGIORNAMENTO SUL COMUNICATO DEL 30 GIUGNO 2025 PER IL PROGETTO FOTOVOLTAICO "GUINEA CONAKRY" 450 MW

"Capacita Power Investments llc" ha accettato la proposta tecnico economica di Lemon Sistemi per lo sviluppo della prima fase di 50 MW del progetto fotovoltaico in Guinea. La stipula del contratto è condizionata alla concessione del finanziamento.

- **Valore della produzione:** € 4,08 milioni (€ 4,36 milioni al 30 giugno 2024) in lieve riduzione di € 0,27 milioni (-6%)
- **EBITDA:** € 1,02 milioni (€ -0,42 milioni al 30 giugno 2024) in miglioramento di € 1,44 milioni
- **Risultato netto d'esercizio:** € 0,48 milioni (€ -1,68 milioni al 30 giugno 2024) in miglioramento di € 2,16 milioni
- **Indebitamento Finanziario Netto:** € 5,32 milioni di debito (€ 4,32 milioni di debito al 31 dicembre 2024)

Balestrate (PA), 26 settembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Lemon Sistemi S.p.A.** (EGM: **LS**; "**Lemon**" ovvero la "**Società**"), azienda specializzata nella progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici, di accumulo e nella progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico, tenutosi in data odierna, ha approvato la Relazione Semestrale Consolidata al 30 giugno 2025, sottoposta a revisione contabile limitata.

Maria Laura Spagnolo, Presidente e Co-CEO e Danilo Palazzolo Co-CEO di Lemon Sistemi hanno così commentato: *"Il primo semestre ci ha restituito segnali incoraggianti. Abbiamo concentrato energie e competenze sui parchi fotovoltaici, un ambito per noi strategico, che rappresenta una leva importante per la marginalità e per la crescita futura. Accordi come quello per il Parco Lemon 6 e il rafforzamento della pipeline autorizzativa dimostrano che la direzione intrapresa è solida. Abbiamo scelto consapevolmente di spingere con forza sui parchi fotovoltaici: una strategia chiara, che avevamo già condiviso al momento della*

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



quotazione. Guardando al secondo semestre, siamo fiduciosi. I nuovi bandi e incentivi nazionali e regionali stanno già generando grande interesse, sia nel residenziale sia nel business. A queste opportunità si affianca l'importante collaborazione firmata con Capacita Power Investments LLC per la progettazione e realizzazione di 450 MW di impianti fotovoltaici in Guinea Conakry. È notizia di oggi che Capacita ha accettato la nostra proposta tecnico economica per la prima fase da 50MW. Tutto questo ci permetterà di rafforzare ulteriormente la nostra posizione sul mercato".

Nel primo semestre 2025 Lemon Sistemi ha strategicamente proseguito il potenziamento della **linea di business Parchi Fotovoltaici**, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungere obiettivi "green" secondo le ultime normative europee. Ciò ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale per lo sviluppo di questo *business*.

Nell'ultima parte del semestre vi è stata un'accelerazione nella conclusione di contratti facenti parte nella **linea di business B2B** grazie all'avvio del bando MIMIT (Ministero delle imprese e del Made in Italy) per impianti fotovoltaici in autoconsumo nelle PMI, che ha favorito la sottoscrizione di contratti per circa € 1 milione, e la prospettiva di ulteriori sviluppi nel secondo semestre.

L'attività legata al co-sviluppo di sistemi di accumulo, **linea di business BESS**, ha subito un ulteriore rallentamento a causa delle limitazioni infrastrutturali della rete nazionale e del rinvio delle aste Terna, mentre restano in corso attività di scouting e interlocuzioni con partner potenziali.

Infine, riguardo la **linea di business B2C**, è stata sottoscritta una nuova convenzione con rete di vendita esterna ed è stato adottato un innovativo sistema di preventivazione. Inoltre, Lemon Sistemi è stata scelta come soggetto realizzatore da circa 300 beneficiari del bando REN 2025, impianti da 3 a 6 kWp da realizzarsi entro la fine del 2025.

DATI ECONOMICI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2025

Il **Valore della Produzione** si attesta a € 4,1 milioni, in lieve decremento rispetto a € 4,4 milioni registrati al 30 giugno 2024 (-6%) e risulta così suddiviso per tipologia di vendita:

VDP (Euro/milioni)	30/06/2025	Incidenza %	30/06/2024	Incidenza %	31/12/2024	Incidenza %
Fotovoltaico	2,42	59%	3,02	69%	6,31	69%
Efficientamento Energetico	0,06	1%	0	0%	0,17	2%
Parchi Fotovoltaici	1,43	35%	1,046	24%	2,22	24%
BESS	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,17	4%	0,29	7%	0,39	4%
Totale	4,08	100%	4,356	100%	9,09	100%

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



Il Valore della produzione è composto principalmente dalle seguenti linee di business: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici B2C e B2B ("**Fotovoltaico**") e la progettazione e costruzione di Parchi Fotovoltaici ("**Parchi Fotovoltaici**").

Al 30 giugno 2025 la voce maggiore risulta essere quella del Fotovoltaico, *core business* del Gruppo, la cui incidenza sul totale è del 59%.

La Linea Efficientamento Energetico ha registrato un valore pari a € 0,06 milioni, in aumento rispetto al dato del 30.06.2024.

Con riferimento al Valore della Produzione relativo alla linea di business dei Parchi Fotovoltaici, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti dei parchi fotovoltaici avranno al momento della vendita, in quanto sono stati contabilizzati al costo. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 30 giugno 2025 per circa € 2,7 milioni sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.

VDP (Euro/milioni)	30/06/2025	30/06/2024
B2B	1,72	2,26
B2C	0,76	0,76
Parchi Fotovoltaici	1,43	1,046
BESS	0	0
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,17	0,29
Totale	4,08	4,356

L'incremento registrato nella linea di business dei Parchi Fotovoltaici, a fronte di un decremento nella linea di business B2B, ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale per lo sviluppo dei Parchi Fotovoltaici. Il Gruppo ritiene strategico procedere a un futuro rafforzamento dell'organico di progettazione, incrementando il numero di progettisti al fine di sostenere in maniera più efficiente la produzione di impianti di media taglia, siano essi destinati all'autoconsumo sia configurati come Parchi Fotovoltaici.

Il **costo del personale** è pari a € 1,05 milioni, in riduzione rispetto a € 1,15 milioni al 30 giugno 2024, grazie a un processo di riorganizzazione e al trasferimento nella nuova sede unica, che ha favorito maggiore efficienza e collaborazione interna.

Il **costo delle materie prime, al netto della variazione delle rimanenze**, è sceso da € 1,48 milioni (34,4% sul valore della produzione) del 30.06.2024 a € 0,58 milioni (14,0% sul valore della produzione) del 30.06.2025. Tale dinamica è riconducibile, da un lato, al fatto che Lemon Sistemi nel 1H25 si è concentrata principalmente sulle attività progettuali piuttosto che su nuove produzioni. Tenuto conto delle commesse in portafoglio si prevede che le lavorazioni, con il relativo assorbimento di materie prime, troveranno riscontro prevalentemente nel secondo semestre 2025 e negli esercizi successivi. Dall'altro lato, la riduzione dei costi

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



è stata favorita da una politica di ottimizzazione degli approvvigionamenti e dalla sottoscrizione di nuovi accordi con i fornitori, che hanno consentito una diminuzione significativa dei prezzi di acquisto.

Anche i **costi per servizi e il costo godimento beni di terzi**, pari a € 1,08 milioni al 30/06/2025 rispetto a € 1,99 milioni registrati al 30/06/2024, hanno segnato una riduzione significativa, frutto dell'internalizzazione di attività prima esternalizzate, dell'acquisizione di nuove competenze e dell'investimento in macchinari e attrezzature di proprietà.

Queste azioni, oltre a contenere i costi, rafforzano l'autonomia operativa e la capacità industriale del Gruppo, migliorando la marginalità e ponendo basi solide per una crescita sostenibile.

Per effetto delle voci sopra commentate, l'**EBITDA** al 30 giugno 2025 è positivo per € 1,02 milioni rispetto a € - 0,42 milioni al 30 giugno 2024. Tale miglioramento si è avuto nonostante l'avanzamento delle attività sui Parchi Fotovoltaici sia stato contabilizzato al costo.

Gli **oneri finanziari** si attestano a € 63 mila rispetto a € 1,09 milioni al primo semestre 2024. Tale miglioramento è dovuto al fatto che gli importi del 2024 erano infatti riconducibili a una componente straordinaria e non ricorrente, legata allo scambio dei crediti da Superbonus 2023 perfezionato nel corso del 2024, che aveva inciso in maniera rilevante sui risultati di quell'esercizio. L'assenza di tali effetti nel 2025 ha consentito il ritorno a livelli di oneri finanziari strutturalmente sostenibili e in linea con l'operatività ordinaria del Gruppo.

In considerazione di quanto sopra descritto il **risultato netto di esercizio** è positivo per € 0,48 milioni rispetto ai negativi € 1,68 milioni al 30 giugno 2024.

Il **Capitale circolante netto** si attesta a € 11,45 milioni rispetto a € 10,10 milioni al 31 dicembre 2024. L'evoluzione del capitale circolante riflette quindi, da un lato, ad un ritardo nei tempi di incasso dai clienti quali ad esempio il GSE oltre che all'incremento delle rimanenze su lavori già commissionati e, dall'altro, la fisiologica esigenza di assorbimento di risorse tipica delle fasi di espansione, coerente con la traiettoria di sviluppo del Gruppo. In tale contesto, il monitoraggio attento della gestione del capitale circolante rimane una priorità strategica, al fine di ottimizzare la generazione di cassa e garantire il mantenimento di un equilibrato profilo finanziario a supporto della crescita futura.

Si specifica che al 30 giugno 2025 sono stati sottoscritti contratti di appalto per € 5,98 milioni per le linee B2B e B2C e per € 4,3 milioni per i Parchi Fotovoltaici.

L'**Indebitamento Finanziario Netto (IFN)** è pari a € 5,32 milioni di debito rispetto a € 4,31 milioni di debito al 31 dicembre 2024, evidenziando un incremento di circa € 1,00 milione rispetto al 31 dicembre 2024. Le principali cause di tale andamento sono riconducibili ad un assorbimento della liquidità per far fronte alle esigenze operative e strategiche. In particolare, la cassa ha risentito anche delle seguenti dinamiche:

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

- il Gruppo ha maturato un credito IVA pari a € 680 mila nel corso del 2024 e ulteriori € 145 mila nei primi sei mesi del 2025, derivanti dal fatto che i fornitori sono stati regolarmente pagati con IVA esposta in fattura, mentre una parte rilevante degli incassi è stata realizzata nei confronti di clienti esportatori abituali, operanti sotto dichiarazione di intento, con conseguente assenza di IVA a credito compensabile;
- risultano, inoltre, non ancora incassati circa € 700 mila relativi al reddito energetico, in attesa delle procedure di liquidazione da parte del GSE.

Lemon Sistemi ha iniziato il trasferimento nel corso di gennaio 2025 e tutte le risorse sono state trasferite entro il 3 luglio 2025. Nel 2025 proseguiranno le attività di ristrutturazione.

Di seguito una tabella che riporta l'evoluzione della Indebitamento Finanziario Netto:

€'000	Consolidato HY25	Consolidato FY24A	Var €'000	Var %
A. Disponibilità liquide	350	1.887	(1.537)	-81,4%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	n/a
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	350	1.887	(1.537)	-81,4%
E. Debito finanziario corrente	2.204	2.453	(249)	-10,1%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.031	953	78	8,2%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	3.235	3.406	(171)	-5,0%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	2.885	1.519	1.366	90%
I. Debito finanziario non corrente	2.431	2.798	(368)	-13,1%
J. Strumenti di debito	-	-	-	n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	2.431	2.798	(368)	-13%
M. Totale indebitamento finanziario netto (H) + (L)	5.315	4.317	998	23,1%

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE E DOPO IL PRIMO SEMESTRE 2025

28 febbraio 2025 – La Società comunica di aver firmato un contratto con la società Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per la realizzazione di un impianto fotovoltaico del valore pari a € 1,0 milioni. L'impianto è quasi completato ed è prevista consegna dello stesso alla prima settimana di ottobre 2025.

27 giugno 2025 – La Società comunica di aver sottoscritto un contratto preliminare di compravendita con Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per realizzare un impianto fotovoltaico fisso a terra per la produzione di energia elettrica da fonte fotovoltaica ("Parco Lemon 6"). La vendita dell'impianto prevede un valore totale pari a € 4,1 milioni, corrisposto in più tranches in base allo stato di avanzamento delle attività connesse all'attività dell'impianto.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



In data 18 luglio 2025 è stata sottoscritta una scrittura privata a parziale rettifica del contratto preliminare di cessione in cui si specifica che il valore totale della cessione è determinato in via definitiva in € 4,3 milioni (in quanto somma il costo della connessione e il costo arrotondato di imposte di registro e oneri notarili) e le *tranches* di pagamento sono le seguenti:

- versamento di € 0,6 milioni entro il 22 luglio 2025 (già avvenuto);
- versamento di € 1,5 milioni entro 10 gg dalla comunicazione di inizio lavori;
- versamento di € 1,5 milioni entro 10 gg dalla comunicazione di fine lavori;
- versamento di € 0,7 milioni entro 10 gg dalla approvazione del regolamento di esercizio.

30 giugno 2025 – La Società comunica di essere stata formalmente selezionata da Capacita Power Investments LLC per agire, su base esclusiva, in qualità di EPC Contractor per un progetto fotovoltaico da 450 MW in Guinea Conakry (Repubblica di Guinea). Il progetto è promosso dal Ministero dell'Energia e dal Ministero delle Finanze della Guinea Conakry e sarà sostenuto da una garanzia sovrana attraverso un accordo di concessione con le autorità governative competenti. Questo quadro mira a garantire stabilità finanziaria, solvibilità e fiducia a lungo termine degli investitori.

PROGETTO FOTOVOLTAICO IN GUINEA CONAKRY PIANIFICATO PER UN TOTALE DI 450MW

Come riportato negli eventi rilevanti, in data 30 giugno 2025, è stata avviata la collaborazione con Capacita Power Investments LLC per la progettazione e realizzazione di 450 MW di impianti fotovoltaici in Guinea Conakry, articolati su sette differenti siti individuati dal Governo della Guinea Conakry.

La lettera d'incarico è stata ricevuta e accettata da Lemon Sistemi in data 30/06/2025.

Lemon Sistemi ha sviluppato la progettazione preliminare per la prima fase da 50MW da realizzarsi su uno dei siti ed ha presentato offerta tecnico-economica per totali € 45.829.987. Tale offerta è stata accettata da Capacita Power condizionatamente dall'ottenimento del finanziamento relativo alla prima fase 50MW, a seguito del quale ci sarà la successiva stipula del primo contratto da 50MW per il servizio di EPC tra Lemon Sistemi e Capacità Power per il primo dei sette progetti.

PIPELINE COMMERCIALE PARCHI FOTOVOLTAICI

Alla data del 15 settembre 2025, la **pipeline¹** relativa ai **Parchi Fotovoltaici** ammonta a **34,38 MW**.

La **pipeline** è composta da **11 Parchi Fotovoltaici**, con differenti stati di avanzamento dei lavori, suddivisi come segue:

¹ Per pipeline si intendono gli impianti destinati a Parchi Fotovoltaici per i quali sono stati avviati progetti preliminari e presentate domande di connessione

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

- **5 Parchi Fotovoltaici** pari a 14,32 MW si trovano nello stato di **ready to build**, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG²) ed è stato completato l'iter abilitativo necessario per la costruzione; Parco Lemon 6 è oggetto di cessione preliminare;
- **1 Parco Fotovoltaico** per 5,05 MW si trova nello stato di **ready to built ma deve essere rinnovato il titolo reale di godimento del fondo**, che ad oggi è scaduto;
- **3 Parchi Fotovoltaici** pari a 9,67 MW **dovrebbero acquisire la qualifica di ready to build** entro il 2026, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG³) e l'iter abilitativo necessario per l'autorizzazione è stato avviato;
- **1 Parco Fotovoltaico** per 3,3 MW ha **ricevuto il preventivo di connessione (STMG)** ed è in corso la valutazione sull'accettazione del preventivo di connessione;
- **1 Parco Fotovoltaico** per 2,04 MW è **in attesa di ricevere il preventivo di connessione (STMG)**.

Si specifica che 4 Parchi Fotovoltaici pari a 19,75 MW sono stati scartati in quanto i preventivi di connessione ricevuti non sono stati ritenuti adeguati per rendere il progetto commercializzabile (costi di connessione molto alti e tempi di connessione molto lunghi)

FASE IMPIANTO	MW
autorizzati	14,32
autorizzati - in corso di trattativa rinnovo terreno	5,05
preventivo accettato, iter autorizzativo iniziato	9,67
preventivo arrivato, da valutare accettazione	3,3
preventivi in attesa	2,04
progetti scartati	19,75
totale	54,13

I Parchi Fotovoltaici in *pipeline* sono situati prevalentemente in Sicilia, nelle province di Trapani, Palermo, Agrigento e Siracusa.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici è attesa in forte accelerazione nel corso del secondo semestre 2025, grazie a una serie di fattori abilitanti e opportunità regolamentari e commerciali:

- **Nuovi incentivi a fondo perduto: a partire da luglio 2025**, i soggetti che realizzano impianti fotovoltaici fino a 1 MW situati in comuni con meno di 50.000 abitanti possono beneficiare di un contributo a fondo perduto pari al 40% del costo di costruzione. Tale misura, applicabile sia al segmento B2B che B2C, rappresenta una leva commerciale di forte impatto: nella finestra compresa tra l'1 e il 17 settembre 2025 sono già stati sottoscritti contratti per € 1.088.093.

² Soluzione Tecnica Minima Generale

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
 e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
 P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
 Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



- **Nuova finestra bando MIMIT:** dedicato alle PMI per la realizzazione di impianti fotovoltaici in autoconsumo, prevede contributi a fondo perduto fino al 40%. Nella prima finestra Lemon Sistemi ha presentato pratiche per contratti sottoscritti pari a circa € 1 milione. La riapertura dello sportello l'8 luglio 2025, resa possibile dalla disponibilità residua di risorse, (con chiusura il 30/09/2025) ha consentito l'avvio della presentazione di ulteriori contratti.
- **Nuova finestra Bando Basilicata** (in attesa di apertura): relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.
- **Bando Sardegna** (attivo dal 01/09/2025 al 15/10/2025): relativo ad impianti residenziali da 3 a 6 kWp abbinati a sistemi di accumulo da realizzarsi nella regione Sardegna. Si stimano circa 50 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agente di commercio sul posto ed ha avviato una copertura dei centri commerciali con la presenza di stand e hostess.
- **Up-selling su clienti REN 2025:** attivata una campagna commerciale per la vendita di sistemi di accumulo in abbinamento agli impianti incentivati dal bando REN 2025. Si stima che circa il 20% dei clienti opterà per l'integrazione del sistema di accumulo.
- **Espansione canali di vendita:** sono in corso valutazioni per accordi con agenzie operanti nella vendita di energia (luce e gas), già attive anche nella distribuzione di impianti fotovoltaici.
- **Partecipazione a gare private:** Lemon Sistemi ha preso parte a procedure competitive per circa 8 MW complessivi, di cui 6 MW relativi a progetti TIM/FiberCOOP, in qualità di fornitore qualificato. Gli esiti sono attesi nel corso del 2025.
- **Linea Parchi Fotovoltaici:** proseguono le trattative con primari operatori del settore per la vendita di centrali solari già sviluppate. Contestualmente, il Gruppo prosegue le attività interne di scouting e progettazione, finalizzate ad accrescere la pipeline di parchi autorizzati e pronti per la costruzione, così da incrementare la dotazione di asset ad alto valore di mercato.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia della Relazione sulla Gestione al 30 giugno 2025, comprensiva della Relazione della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, e sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Investor Relations/Bilanci e relazioni periodiche.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate Lemon Sistemi S.p.A. si avvale del sistema 1INFO-SDIR (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. avente sede in Milano, Via Lorenzo Mascheroni n. 19, e autorizzato da CONSOB.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it nella sezione Investor Relations e su www.1info.it.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



About Lemon Sistemi

Lemon Sistemi S.p.A., fondata nel 2009 a Balestrate (PA), si occupa della progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici e di accumulo, nonché della progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico, rivolgendosi a clienti *retail* e società medio/piccole industriali e commerciali. Opera principalmente in Sicilia attraverso un modello di *business* completamente integrato e tutto internalizzato (fase di *marketing*, vendita, progettazione, installazione, collaudo e assistenza post-vendita) grazie alle competenze delle risorse interne. www.lemonsistemi.it

Contatti

Lemon Sistemi Investor Relations

Danilo Palazzolo: danilo.palazzolo@lemonsistemi.it

Euronext Growth Advisor

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

Francesco Collettini: f.collettini@finnat.it

Specialist e Corporate Broker

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

istituzionali@finnat.it

Tel: +39 06 699331

CDR Communication

Investor Relations

Marika Martinciglio marika.martinciglio@cdr-communication.it

Marta Alocci marta.alocci@cdr-communication.it

Media Relations

Stefania Trevisol: stefania.trevisol@cdr-communication.it

Carlotta Bianchi carlotta.bianchi@cdr-communication.it

In allegato gli schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale riclassificati e Rendiconto Finanziario al 30 giugno 2025

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

Conto Economico Riclassificato

€'000	Consolidato FY25	% su VdP	Consolidato HY24	% su Vdp	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	1.507	36,9%	1.887	43,3%	(379)	-20,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.250	30,6%	2.175	49,9%	(925)	-42,5%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.150	28,2%	-	0,0%	1.150	n/a
Altri ricavi e proventi	174	4,3%	295	6,8%	(120)	-40,8%
Valore della produzione	4.081	100,0%	4.356	100,0%	(275)	-6,3%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(573)	-14,0%	(1.485)	-34,1%	912	-61,4%
Costi per servizi	(895)	-21,9%	(1.739)	-39,9%	844	-48,6%
Costi per godimento beni di terzi	(189)	-4,6%	(250)	-5,7%	61	-24,3%
Costi del personale	(1.049)	-25,7%	(1.147)	-26,3%	98	-8,6%
Oneri diversi di gestione	(352)	-8,6%	(154)	-3,5%	(198)	128,6%
EBITDA (i)	1.024	25,1%	(419)	-9,6%	1.443	-344,6%
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	25,1%		-9,6%		34,7%	-361,1%
Ammortamenti e svalutazioni	(195)	-4,8%	(161)	-3,7%	(34)	21,0%
Accantonamenti	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a
EBIT (ii)	829	20,3%	(580)	-13,3%	1.409	-243,0%
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	20,3%		-13,3%		33,6%	
Proventi e (Oneri) finanziari	(63)	-1,5%	(1.099)	-25,2%	1.036	-94,3%
EBT (iii)	766	18,8%	(1.679)	-38,5%	2.445	-145,6%
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	18,8%		-38,5%		57,3%	
Imposte sul reddito	(287)	-7,0%	(0)	0,0%	(287)	100%
Risultato d'esercizio	479	11,7%	(1.679)	-38,5%	2.158	-128,5%
Risultato d'esercizio di gruppo	479	11,7%	(1.679)	-38,5%	2.158	-128,5%
Risultato d'esercizio di terzi	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

Stato Patrimoniale Riclassificato

€'000	Consolidato HY25	Consolidato FY24A	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	766	908	(142)	-15,6%
Immobilizzazioni materiali	1.210	901	309	34,3%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	n/a
Attivo fisso netto	1.976	1.808	167	9,3%
Rimanenze	8.049	6.590	1.459	22,1%
Crediti commerciali	2.540	1.424	1.116	78,3%
Debiti commerciali	(1.574)	(920)	(654)	71,0%
Capitale circolante commerciale	9.015	7.094	1.921	27,1%
% su Ricavi delle Vendite	598,0%	138,4%	459,7%	332,2%
Altre attività correnti	732	592	139	23,5%
Altre passività correnti	(987)	(980)	(7)	0,7%
Crediti e debiti tributari	2.941	3.557	(616)	-17,3%
Ratei e risconti netti	(252)	(168)	(84)	50,1%
Capitale circolante netto (i)	11.448	10.095	1.353	13,4%
% su Valore della Produzione	280,5%	111,0%	169,5%	152,7%
Fondi rischi e oneri	(123)	(125)	2	-1,3%
TFR	(271)	(281)	10	-3,6%
Capitale investito netto (Impieghi) (ii)	13.030	11.498	1.532	13,3%
Indebitamento finanziario	5.666	6.204	(539)	-8,7%
di cui debito finanziario corrente	2.204	2.453	(249)	-10,1%
di cui parte corrente del debito finanziario non corrente	1.031	953	78	8,2%
di cui debito finanziario non corrente	2.431	2.798	(368)	-13,1%
Totale indebitamento	5.666	6.204	(539)	-8,7%
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
Disponibilità liquide	(350)	(1.887)	1.537	-81,4%
Indebitamento finanziario netto (iii)	5.315	4.317	998	23,1%
Capitale sociale	520	520	-	0,0%
Riserve	6.716	7.882	(1.166)	-14,8%
Risultato d'esercizio	479	(1.222)	1.700	-139,2%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	7.715	7.180	534	7,4%
Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
Patrimonio netto (Terzi)	-	-	-	n/a

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

Totale fonti	13.030	11.498	1.532	13,3%
---------------------	---------------	---------------	--------------	--------------

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2025	Importo al 30/06/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	478.881	(1.678.944)
Imposte sul reddito	287.380	50
Interessi passivi/(attivi)	62.740	1.099.068
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	829.001	(579.826)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	195.017	161.219
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(11.673)	(6.023)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	183.344	155.196
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.012.345	(424.630)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.459.350)	(1.966.626)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(673.135)	1.862
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(81.752)	(3.311.013)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	71.490	(23.824)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	12.727	(34.257)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	593.275	6.192.888
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.536.745)	859.030
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(524.400)	434.400
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(62.740)	(1.099.068)
(Imposte sul reddito pagate)	(287.380)	-
Totale altre rettifiche	(350.120)	(1.099.068)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(874.520)	(664.668)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(303.546)	(26.485)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.246)	(90.574)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(306.792)	(117.059)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(12.840)	112.065
Accensione finanziamenti	120.000	696.530
(Rimborso finanziamenti)	(463.252)	(1.005.695)
Aumento di capitale a pagamento	-	611.234
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(356.092)	414.134
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(1.537.404)	(367.593)

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.737	7.086
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.887.136	2.725.697
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	337.215	2.356.719
Assegni	9.035	13
Danaro e valori in cassa	3.482	1.372
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	349.732	2.358.104

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425