



- il collegamento, sia audio che video, tra i diversi luoghi ove si trovano i partecipanti da remoto all'Assemblea con questa sala ove detta Assemblea si svolge, è regolarmente attivo ed operante ed è possibile identificare con assoluta certezza tutti i partecipanti da remoto all'Assemblea, i quali hanno piena possibilità di seguire la discussione, di intervenire in tempo reale, di potere visionare, ricevere e inviare documenti e di votare in simultanea, così come essi stessi, su richiesta del Presidente, hanno effettivamente attestato e confermato;
- risultano espletate le formalità e i depositi della documentazione prevista dalle norme di legge e di regolamento in relazione all'ordine del giorno, ivi inclusi gli adempimenti informativi nei confronti del pubblico e di Borsa Italiana S.p.A.;
- in assenza di segnalazioni a seguito dell'invito formulato dal Presidente, non vi è alcuna carenza di legittimazione al voto ai sensi della disciplina vigente e, pertanto, non vi sono situazioni di esclusione di voto;
- i presenti hanno dichiarato di aver ricevuto il materiale e le informazioni predisposti per la discussione in assemblea degli argomenti proposti all'ordine del giorno così da essere in grado di seguire i lavori, intervenire e partecipare in tempo reale.

Pertanto, il Presidente, accertata:

- l'identità e la legittimazione dei partecipanti a norma di legge e di statuto; dichiara la regolare costituzione dell'assemblea ai sensi dell'art. 12.5 del vigente statuto sociale, essendo presenti in proprio o a mezzo delega, di persona in questa sala o mediante collegamento da remoto in videoconferenza, l'82,602% (ottantadue virgola seicentodue per cento) del capitale sociale, e la sua idoneità a deliberare sul sopraindicato ordine del giorno.

Tutto ciò constatato, accertato e dichiarato, il Presidente Spagnolo Maria Laura nomina quale Segretario verbalizzante il consigliere Vitale Martina, che accetta.

1) Esame ed approvazione del bilancio di esercizio di Lemon Sistemi S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2024 e presentazione del bilancio consolidato di gruppo chiuso al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti.

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, il Presidente invita gli intervenuti a prendere visione (i) del fascicolo di bilancio di esercizio della società al 31 dicembre 2024, (ii) del fascicolo di bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, nonché (iii) delle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. Si ricorda che tale documentazione è stata regolarmente depositata presso la sede legale e pubblicata sul sito internet della società secondo i termini di legge e che il Consiglio di Amministrazione con apposita delibera, in data 28 marzo 2025, all'unanimità e con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha approvato il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Il Presidente, constatato il consenso unanime degli azionisti presenti, omette quindi la lettura integrale della documentazione sopra indicata, avendone gli Azionisti già preso visione con anticipo e rinvia pertanto ai contenuti dei medesimi in merito alla materia oggetto di discussione.

Il Presidente illustra brevemente i risultati dei dati del bilancio d'esercizio della società e del bilancio



consolidato al 31 dicembre 2024.

In particolare, il Presidente riferisce i dati maggiormente significativi del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, richiamando le voci a seguire:

- (i) il valore della produzione ammonta a Euro 9.073.000;
- (ii) l'EBITDA ammonta a Euro 23.000;
- (iii) l'EBIT ammonta a Euro -260.000;
- (iv) il risultato d'esercizio è pari a Euro -1.164.000;
- (v) il valore del patrimonio netto risulta pari a Euro 7.175.000;
- (vi) l'indebitamento finanziario netto è pari a Euro 4.155.000.

Il Presidente illustra agli intervenuti i dati maggiormente significativi del bilancio consolidato e della relativa relazione sulla gestione, richiamando le voci a seguire:

- (i) il valore della produzione ammonta a Euro 9.094.000;
- (ii) l'EBITDA ammonta a Euro - 18.000;
- (iii) l'EBIT ammonta a Euro - 336.000;
- (iv) il risultato d'esercizio è pari a Euro - 1.222.000;
- (v) il valore del patrimonio netto risulta pari a Euro 7.180.000;
- (vi) l'indebitamento finanziario netto è pari a Euro 4.317.000.

In particolare, il Presidente riferisce che il valore della produzione consolidato, i cui dettagli sono riportati nella tabella esposta, fa riferimento principalmente alle due linee di *business*: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici B2C e B2B e progettazione e costruzione di parchi fotovoltaici. Si tratta del *core business* del Gruppo e riguarda la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni. Il Presidente evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione, confrontando i dati del 31/12/2023 con i dati al 31/12/2024 e dandone una suddivisione per tipologia di vendita:

VDP (Euro/milioni)	31/12/2024	Incidenza %	31/12/2023	Incidenza %
Fotovoltaico	6,18	68%	7,42	46%
Superbonus	0	0%	6,98	44%
Efficientamento Energetico	0,17	2%	0,5	3%
Parchi	2,22	24%	0,61	4%
BESS	0	0%	0,2	1%
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,52	6%	0,3	2%
Totale	9,09	100%	16,01	100%

Al 31 Dicembre 2024 la voce maggiore risulta essere quella del Fotovoltaico, *core business* del Gruppo, la cui incidenza sul totale passa dal 46% al 31 Dicembre 2023 al 68% del 31 Dicembre 2024.



La linea di business Superbonus, coerentemente con il termine del periodo utile per usufruire delle agevolazioni previste, non ha registrato alcun ricavo nel corso dell'anno 2024, così come il BESS condizionato da rallentamenti normativi.

Lo sviluppo della linea di *business* "Parchi" ha condotto l'azienda a concentrarsi maggiormente sulle linee di *business core*, a scapito della Linea Efficientamento Energetico che ha registrato un valore pari a 0,17 milioni in diminuzione rispetto al 31 Dicembre 2023.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di *business* dei Parchi Fotovoltaici, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti dei parchi fotovoltaici avranno al momento della vendita in quanto sono stati contabilizzati al costo. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 31 Dicembre 2024 per circa Euro 2,2 milioni sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto ma, considerando il **valore di mercato complessivo in base allo stato di avanzamento del progetto, si stima essere nell'intorno di Euro 3,9 milioni** con un potenziale incremento sia in termini di redditività che di marginalità per circa **Euro 1,7 milioni**, nel caso di vendita dell'impianto connesso.

Ciò grazie alla prospettiva di sviluppo offerta dalla forte domanda sul mercato di impianti di produzione di energia fotovoltaica (centrali solari).

VDP (Euro/milioni)	Risultato 31/12/2024 - Ricavi	Risultato 31/12/2024 - Incremento lavorazioni in corso	Risultato 31/12/2024 - Valore della Produzione
B2B	2,99	0,99	3,98
B2C	1,97	0,23	2,2
Parchi	0	2,22	2,22
Totale	4,96	3,44	8,4

La linea di maggior valore è quella relativa al B2B, ma si sottolinea come le vendite siano in continuità con l'aumento delle vendite del fotovoltaico che ha caratterizzato il 2023 e che l'attività inerente allo sviluppo e costruzione di parchi fotovoltaici viene anticipata al 2024 e sostituisce lo sviluppo programmato nel 2024 dei BESS, che invece viene spostato in avanti nel tempo (2025/2026).

Il Presidente riferisce altresì che i costi operativi sono pari a Euro 9,1 milioni in diminuzione del rispetto al 2023, coerentemente con la diminuzione dei ricavi.

Il Presidente, nel concludere illustra che:

- (i) l'EBITDA si attesta a Euro -18.000 in diminuzione rispetto a Euro 2,8 milioni al 31 dicembre 2023. La riduzione è attribuibile al decremento dei ricavi totali per il venir meno del Superbonus, sia per l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali – ad elevato valore professionale – per lo sviluppo



del *business* dei Parchi Fotovoltaici, portando ad un contestuale rallentamento delle attività tradizionali;

- (ii) l'utile di esercizio si attesta a Euro -1,22 milioni rispetto a Euro 1,58 milioni al 31 dicembre 2023;
- (iii) il Patrimonio Netto si attesta a Euro 7,18 milioni rispetto a Euro 7,8 milioni al 31 dicembre 2023;
- (iv) l'Indebitamento Finanziario Netto (IFN) è pari a Euro 4,32 milioni rispetto a Euro 2,25 milioni al 30 giugno 2024. In particolare si segnala che la liquidità è stata assorbita principalmente per il sostenimento dei costi per le commesse di cui non si sono incassati i corrispettivi nel 2024. L'aumento del debito finanziario corrente è essenzialmente derivante dall'avvicinarsi delle scadenze fiscali, che sono da considerarsi compensate con i crediti fiscali già presenti nel cassetto fiscale della capogruppo Lemon Sistemi SPA. Inoltre, Lemon Sistemi ha ottenuto un credito d'imposta ZES 2024 per Euro 225.426 che non è ancora rappresentato in bilancio, ma che è immediatamente utilizzabile.
- (v) L'aumento del debito finanziario non corrente è derivante da mutuo chirografario della durata di 10 anni stipulato con Banca Intesa per acquisto e ristrutturazione della nuova sede aziendale, presso la quale l'azienda ha iniziato il trasferimento nel corso di gennaio 2025 e per la quale è prevista l'inaugurazione a giugno 2025. L'azienda ha maturato nel 2024 un credito d'iva pari ad Euro 680.466 dovuto a commesse concluse con soggetti esportatori abituali che hanno rilasciato dichiarazione d'intenti verso Lemon Sistemi SPA. Al 31 dicembre 2024 la costruzione del Parco Lemon 1 è stata completata e il 100% dei costi di costruzione del parco sono stati sostenuti ed è stata incassata la *tranche* relativa alla stipula dell'atto preliminare di acquisto delle quote. La parte rimanente pari ad Euro 670.000 è subordinata all'atto notarile di cessione definitiva delle quote, post costituzione del nuovo soggetto giuridico oggetto di conferimento da parte di Lemon Sistemi del 100% del ramo d'azienda costituito da Parco Lemon 1 e sarà incassata nel corso dell'esercizio 2025. Non risulta incassata la quota parte finale dell'impianto fotovoltaico da 1,2MW Mondial Granit, commessa completata al 100% nel 2024 con costi totalmente sostenuti, per Euro 410.000. Non risultano incassati Euro 474.280 relativi a REN in quanto oggetto di corresponsione da parte del GSE che ha aperto la piattaforma per la richiesta delle liquidazioni soltanto in gennaio 2025. Pertanto, si ritiene che saranno incassati nel 2025. All'interno della PFN sono indicati debiti tributari per circa Euro 2.200.000. Si segnala che tali debiti risultano coperti dai crediti fiscali già in possesso di Lemon Sistemi SPA e che la mancata compensazione è legata alla impossibilità di compensare annualità fiscali differenti. Tali debiti saranno infatti compensati con utilizzo dei crediti fiscali man mano che tali crediti saranno disponibili alla compensazione al raggiungimento della annualità di competenza.

Prima di passare alla proposta di deliberazione, il Presidente precisa che la società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. ha emesso una relazione senza rilievi sia con riferimento al bilancio civilistico che consolidato.

Il Presidente da quindi lettura della proposta di deliberazione, invitando gli Azionisti a discutere e votare quanto segue:



proposta di deliberazione

“L’Assemblea ordinaria degli Azionisti di Lemon Sistemi S.p.A.:

- udita l’esposizione del Presidente;*
- esaminato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024;*
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024;*
- preso atto delle relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.;*
- considerata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e la proposta ivi contenuta;*

delibera

- di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, che evidenzia un risultato di esercizio pari a Euro - 1.164.000 nonché la relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 28 marzo 2025, la relazione del Collegio Sindacale e la relazione della società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. sottoscritte entrambe in data 11 aprile 2025;

- di prendere atto del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2024 e della relazione sulla gestione al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 28 marzo 2025, la relazione del Collegio Sindacale e la relazione della società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. sottoscritte entrambe in data 11 aprile 2025;

- di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente, con facoltà di subdelega nei limiti di legge – di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile, apportando le modifiche, aggiunte o soppressioni formali che si dovessero rendere necessarie.”

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sul primo punto all’ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande indicando il proprio nome e le azioni rappresentate, in proprio o per procura.

In assenza di richieste di intervento il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Il Presidente invita tutti i presenti a votare sulla proposta di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno per alzata di mano.

Esplicate quindi le operazioni di voto, il Segretario della riunione dà atto che l’Assemblea degli Azionisti,

HA APPROVATO

la proposta di deliberazione relativa al primo punto all’ordine del giorno all’unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

- voti favorevoli: n. 7.097.020 Azioni, pari al 82,602% del capitale sociale;
- voti contrari: n. 0 Azioni;
- astenuti: n. 0 Azioni.

2) Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.



- 1) Con riferimento al secondo punto all'ordine del giorno, il Presidente espone agli intervenuti la proposta di destinazione del risultato di esercizio avanzata dal Consiglio di Amministrazione, come già illustrata nella relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione. In particolare, il bilancio di esercizio della società al 31 dicembre 2024 evidenzia un risultato di esercizio pari a Euro - 1.164.000. Il Consiglio di Amministrazione propone di destinare a nuovo il risultato di esercizio pari a Euro - 1.164.000 mediante integrale utilizzo della riserva utili portati a nuovo formatasi con l'accantonamento di utili delle annualità precedenti.

Il Presidente da quindi lettura della proposta di deliberazione, invitando gli Azionisti a discutere e votare quanto segue:

proposta di deliberazione

“L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Lemon Sistemi S.p.A.:

preso atto della relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione;

preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.;

delibera

delibera di approvare la proposta di destinare a nuovo il risultato di esercizio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 di Lemon Sistemi S.p.A., pari a Euro - 1.164.000, mediante integrale utilizzo della riserva utili portati a nuovo formatasi con l'accantonamento di utili delle annualità precedenti;

di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione – e per esso al Presidente, con facoltà di subdelega nei limiti di legge – di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile, apportando le modifiche, aggiunte o soppressioni formali che si dovessero rendere necessarie.”

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sul secondo punto all'ordine del giorno, invitando i presenti a formulare le proprie domande indicando il proprio nome e le azioni rappresentate, in proprio o per procura. In assenza di richieste di intervento il Presidente dichiara definitivamente chiusa la discussione, non essendo altresì necessaria alcuna interruzione momentanea della seduta.

Il Presidente invita tutti i presenti a votare sulla proposta di deliberazione di cui è stata data lettura, precisando che le votazioni avverranno per alzata di mano.

Esplicate quindi le operazioni di voto, il Segretario della riunione dà atto che l'Assemblea degli Azionisti,

HA APPROVATO

la proposta di deliberazione relativa al secondo punto all'ordine del giorno all'unanimità del capitale sociale rappresentato in Assemblea, ovvero con:

- voti favorevoli: n. 7.097.020 Azioni, pari al 82,602% del capitale sociale;
- voti contrari: n. 0 Azioni;
- astenuti: n. 0 Azioni.



Al termine dei lavori, nessun altro punto essendo in discussione e nessuno dei presenti chiedendo di intervenire,
la Presidente dichiara sciolta l'assemblea alle ore 18:30.

La Presidente

Il Segretario

Maria Laura Spagnolo

Martina Vitale